

”Rekordhög aktivitet inom produktsegmenten driver ett fortsatt starkt resultat”.

Henrik Tjärnström, VD

# KINDRED GROUP PLC

DELÅRSRAPPORT JANUARI–JUNI 2021

## Finansiella höjdpunkter

### Andra kvartalet 2021

- Spelöverskottet ökade med 55 procent till 363,7 (235,1) miljoner GBP.
- Underliggande EBITDA uppgick till 114,3 (51,7) miljoner GBP.
- Kvartalets resultat påverkades av M&A-kostnader om 3,7 miljoner hänförliga till förvärvet av Relax Gaming och en positiv effekt om 4,2 miljoner GBP till följd av en minskning av den överklagade sanktionen från Spelinspektionen. Se sidan 11.
- Resultat före skatt uppgick till 102,5 (31,3) miljoner GBP.
- Resultat efter skatt uppgick till 87,1 (26,8) miljoner GBP.
- Resultat per aktie uppgick till 0,38 (0,12) GBP.
- 284 500 aktier/depåbevis köptes till ett totalt pris om 44,0 miljoner SEK, eller 3,8 miljoner GBP.
- Fritt kassaflöde uppgick till 82,1 (74,3) miljoner GBP.
- Antalet aktiva kunder uppgick till 1 907 276 (1 313 399).

### Första halvåret 2021

- Spelöverskottet ökade med 48 procent till 716,3(484,8) miljoner GBP.
- Underliggande EBITDA uppgick till 212,3 (94,2) miljoner GBP.
- Resultatet för första halvåret har påverkats av valutakursförluster i rörelseposter om 7,4 (0) miljoner GBP i tillägg till de poster som särskilt lyfts fram för andra kvartalet. Se sidan 11.
- Resultat före skatt uppgick till 187,8 (33,7) miljoner GBP.
- Resultat efter skatt uppgick till 159,7 (27,8) miljoner GBP.
- Resultat per aktie uppgick till 0,70 (0,12) GBP.
- 1 317 000 aktier/depåbevis köptes till ett totalt pris om 190,0 miljoner SEK, eller 16,2 miljoner GBP.
- Fritt kassaflöde uppgick till 172,2 (96,6) miljoner GBP.

## Höjdpunkter

- Ett exceptionellt starkt underliggande verksamhetsresultat med 55 procents tillväxt för spelöverskottet och en EBITDA-marginal på 31 procent, till följd av ett fortsatt fokus på skalbarhet och en stabil utveckling inom såväl sportspel som kasinoprodukter.
- Ytterligare ett rekord i antal aktiva kunder, som nu uppgår till 1,9 miljoner, har skapat en stabil grund för fortsatt tillväxt inom samtliga produktsegment.
- Det strategiska förvärvet av Relax Gaming i början av tredje kvartalet ger Kindred en större möjlighet till diversifiering och kontroll av produkterna, vilket i hög grad förbättrar framtida tillväxtpotentialer.

## Nyckeltal

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Spelöverskott	363,7	235,1	716,3	484,8	1 130,2
EBITDA	114,5	51,6	212,1	84,1	274,2
Underliggande EBITDA	114,3	51,7	212,3	94,2	286,8
Resultat före skatt	102,5	31,3	187,8	33,7	193,1
Resultat efter skatt	87,1	26,8	159,7	27,8	165,2
Resultat per aktie (GBP)	0,38	0,12	0,70	0,12	0,73
Nettokassa/(nettoskuld) / EBITDA, rullande 12	1,67	-0,41	1,67	-0,41	0,38
Fritt kassaflöde	82,1	74,3	172,2	96,6	267,5
Aktiva kunder (ant.)	1 907 276	1 313 399			

## Kommentar från koncernchefen

Rekordhög aktivitet inom produktsegmenten driver ett fortsatt starkt resultat.

Jag är mycket nöjd med att se ytterligare ett lysande kvartal för Kindred med fortsatt tillväxt inom både sportspels- och kasinoproduktsegmenten. Vår verksamhet har redovisat exceptionellt goda resultat under kvartalet, med ett spelöverskott på 363,7 miljoner GBP, en ökning med 55 procent jämfört med samma period 2020 när sportkalendern påverkades negativt av covid-19.

Ett tydligt fokus på kostnader och skalbarhet, tillsammans med en stark marginal för sportspel, har också haft en positiv påverkan på underliggande EBITDA, som ökade med 121 procent jämfört med andra kvartalet föregående år, till 114,3 miljoner GBP. Under den här perioden har investeringar i marknadsföring också ökat långsamt under uppladdningen inför Euro 2020 och utgör totalt 21 procent av spelöverskottet för kvartalet.

### Förvärv av Relax Gaming accelererar införandet av vår långsiktiga strategi

När vi gick in i tredje kvartalet offentliggjorde vi förvärvet av de återstående utestående aktierna i Relax Gaming, en snabbväxande B2B-verksamhet med höga marginaler. Förvärvet är en viktig del av [vår långsiktiga strategi](#) och ökar ytterligare vår fokus på en differentiering av produkterna. Jag ser en stor potential i den här affären, som kommer att ge oss möjlighet att erbjuda kunderna mer unikt innehåll, öka vår flexibilitet och förbättra vår heltäckande kundupplevelse.

### Euro 2020 skapar en solid grund för en rekordnotering av antalet aktiva kunder

Det kändes fantastiskt att äntligen se Euro 2020 komma igång efter att ha skjutits upp förra året på grund av covid-19. Det var även mycket uppmuntrande att se aktivitetsnivåerna öka inför, och under, turneringen med en ny rekordnotering av antalet aktiva kunder på 1,9 miljoner.

### Både sportspels- och kasinosegmenten fortsätter att uppvisa starka resultat

Våra olika produktsegment fortsätter att uppvisa en stabil utveckling, där sportsegmentet gynnas av en stark

marginal för sportspel på 10,7 procent efter fria vad under kvartalet. Samtidigt har kasinosegmentet levererat ett rekordkvartal med 18 procent tillväxt jämfört med samma period föregående år, trots att det här är ett kvartal med stor tonvikt på sport. Det innebär att många av våra kasinokunder förblir lojala även när restriktionerna börjar lyftas på våra marknader och är ett gott betyg för vår kundupplevelse.

### Anpassning av vår kreativa plattform och marknadsföringsmix för den amerikanska marknaden

USA, som fortfarande befinner sig i en tidig fas, förblir ett långsiktigt strategiskt fokus och en av våra viktigaste tillväxtmarknader. Vi ser tydliga fördelar av ett diversifierat produktutbud med sport och kasino, som båda erbjuder en grund för framtida tillväxt. Konkurrenten förblir däremot hård och vi vidtar kortsiktiga åtgärder för att stärka vår position. Dessa inkluderar en uppdatering av vår kreativa plattform och marknadsföringsmix, samt att förbättra vår kapacitet för att följa upp kampanjer inför inledningen av NFL-säsongen under tredje kvartalet.

Vi fortsätter att arbeta med vår egenutvecklade plattform i avsikt att använda den som en integrerad del av vår framtida expansion i USA. Det kommer att göra det möjligt för oss att på ett mera effektivt sätt anpassa och förbättra vårt produkt erbjudande till kunderna. Trots ökad konkurrens och återöppnandet av kasinon, är det uppmuntrande att se tillväxten i USA jämfört med samma period föregående år.

### Står fast vid vår "resa mot noll"

När den starka utvecklingen i verksamheten och den långvariga ökningen av antalet aktiva kunder fortsätter, behåller vi samtidigt fokus på vår "resa mot noll" där målet är att noll procent av våra intäkter skall komma från osunt spelande år 2023. Under kvartalet uppgick det till 4.3 procent. Vi vet att det finns mycket kvar att göra trots de låga talen och är väl medvetna om utmaningarna kring säkrare spelande som branschen måste fortsätta att ta itu med.

Henrik Tjärnström, VD



Spelöverskott 363,7 GBP m (+55%)	Lokalt reglerat spelöverskott 214,6 GBP m (59% av spelöverskottet)	Underliggande EBITDA 114,3 GBP m (+121%)	Fritt kassaflöde 82,1 GBP m (+7,8 GBP m)	Aktiva kunder 1 907 276 (+45%)	Nettokassa 191,5 GBP m
--	--	--	--	--------------------------------------	---------------------------

## Väsentliga händelser

### Under kvartalet

- Den 1 april 2021 slutförde Kindred förvärvet av 100 procent av aktierna i Blankenberge Casino-Kursaal NV (Blancas NV) som driver Casino Blankeberge i Belgien, från Rank Group Plc. Den totala köpeskillingen var 25 miljoner GBP på kontant- och skuldfri basis och har reglerats kontant. Mer information finns på sidan 12.
- Mellan den 1 och 30 april 2021 köptes 284 500 aktier/depåbevis till ett totalt pris om 44,0 miljoner SEK, eller 3,8 miljoner GBP, som en del av det återköpsprogram som har kommunicerats tidigare. Efter dessa transaktioner, och intjänandet av 263 620 aktieoptioner inom ramen för 2018 års plan för prestationsaktier den 2 juni 2021, uppgår det totala antalet emitterade aktier i bolaget till 230 126 200 och Kindreds innehav av egna aktier uppgår till 2 834 839. Styrelsens avsikt är att annullera de återköpta aktier som inte behövs för koncernens aktiesparprogram, och tillstånd för detta erhöles på den extra bolagsstämman den 10 juni 2021.
- Den 14 april 2021 vann en 32Red-kund MicroGaming WowPot på den progressiva spelautomaten Book of Atem och tog hem över 15 miljoner GBP. Det var den största vinsten i Kindreds historia. Eftersom den här spelautomaten hade en gemensam jackpot från många operatörer hade den ingen påverkan på Kindreds resultaträkning.
- Den 22 april 2021 tilldelades Kindred ett av de sju tillgängliga tillstånden för direkt marknadsåtkomst för sportspel på mobilen i Virginia från Virginia Lottery. Kindred gjorde en lansering på marknaden den 28 april 2021 och erbjuder nu kunder i Virginia en förstklassig upplevelse av sportboken online under sitt varumärke Unibet.
- På årsstämman den 12 maj 2021 godkände aktieägarna den föreslagna utdelningen om 0,33 GBP (motsvarande 3,89 SEK baserat på valutakurserna från den 8 maj 2021, och med betalning i SEK). Den första utbetalningen gjordes den 20 maj 2021 och den andra utbetalningen ska betalas den 18 november 2021.
- Vid den extra bolagsstämman den 10 juni 2021 godkände aktieägarna, utöver annulleringen av återköpta aktier som har behandlats ovan, även ett förslag som ger styrelsen behörighet att initiera ett återköpsprogram innan 2022 års stämma.

### Efter kvartalets utgång

- Den 2 juli 2021 meddelade Kindred att bolaget hade undertecknat ett avtal om att förvärva de återstående aktierna i Relax Gaming, en ledande och snabbväxande B2B-leverantör av iGaming, till en antagen värdering på upp till 320 miljoner EUR för 100 procent av aktierna på kontant- och skuldfri basis. Kindred har investerat i Relax Gaming sedan 2013 och transaktionen kommer att göra det möjligt för Kindred att förvärva återstående 66,6 procent av de utestående aktierna. Förvärvet påskyndar Kindreds strategi för att öka sitt fokus på produkter och kundupplevelse genom att stärka Kindreds produktkontroll och produktdifferentieringskapacitet. Se [pressmeddelandet](#) på Kindred Groups webbplats för mera information.
- Den 21 juli 2021 publicerade Kindred sin senaste rapport om den resultatandel som härrör från högrisk kunder, som en del av sin "resa mot noll". För andra kvartalet 2021 uppgick den till 4,3 procent och som tidigare rapporterat till 3,9 procent för det första kvartalet 2021.

## Handelsuppdatering

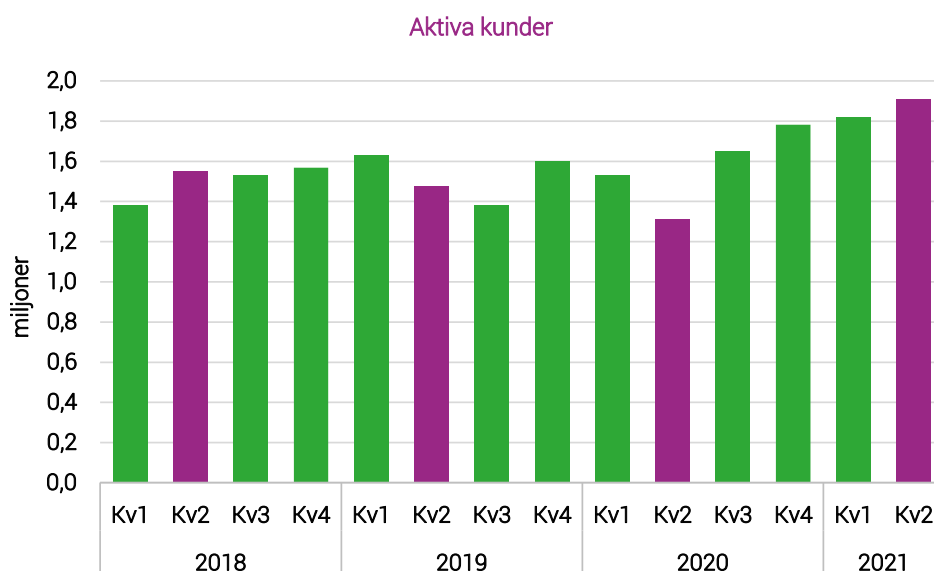
Koncernens genomsnittliga dagliga spelöverskott för de första 18 dagarna i juli 2021 var 15 procent (20 procent vid oförändrade valutakurser) högre än det dagliga genomsnittet för hela tredje kvartalet 2020.

## Kundaktivitet

Kundaktiviteten har förblivit hög i hela verksamheten och det totala antalet registrerade kunder ökade till cirka 30,9 (28,4) miljoner per den 30 juni 2021, medan över 30,4 miljoner kunder var registrerade den 31 mars 2021.

Antalet aktiva kunder uppgick under andra kvartalet 2021 till 1 907 276 (1 313 399): Detta är den fjärde raka rekordnoteringen och är drivet av den fullteknade sportboken samt en 45 procentig ökning jämfört med andra kvartalet 2020.

Utvecklingen av antalet aktiva kunder framgår av diagrammet nedan. Aktiv kund definieras som en person som har spelat under de senaste 90 dagarna.



# 1 907 276

Aktiva kunder för andra kvartalet 2021

# +45%

Tillväxt för aktiva kunder från andra kvartalet 2020

## Finansiell översikt

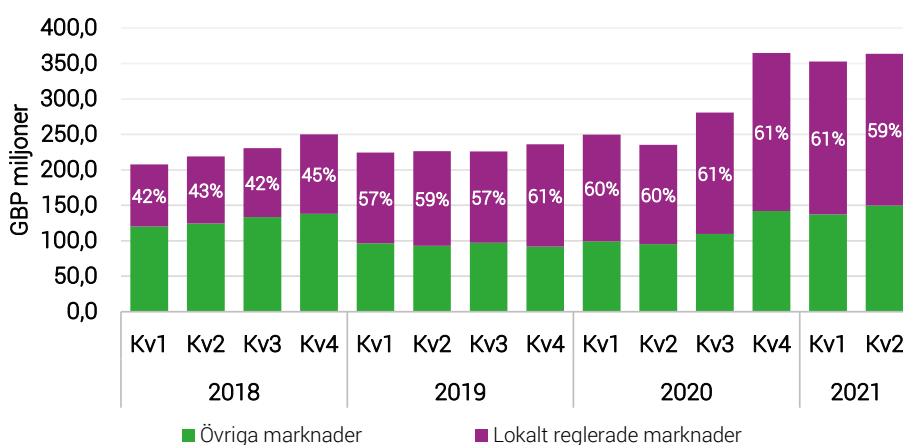
### Spelöverskott

Totalt spelöverskott för andra kvartalet 2021 uppgick till 363,7 (235,1) miljoner GBP, och till 716,3 (484,8) miljoner GBP för första halvåret 2021. Den betydande ökningen om 55 procent (57 procent vid oförändrade valutakurser) från andra kvartalet föregående år drevs av aktiviteten inom spel på sportevenemang och fick stöd av en stark marginal för sportspel under kvartalet. Det var inte bara en fulltecknad sportkalender 2021 som låg bakom den ökade aktiviteten inom spel på sportevenemang, utan även den negativa påverkan på sport till följd av covid-19 under jämförelsekvartalet 2020. Kasinosegmentet redovisade också goda resultat och fortsatte att växa kvartal för kvartal vilket resulterade i den tredje raka rekordnoteringen vad gäller spelöverskott, trots att covid-19-restriktionerna lättades upp i många länder. Tillväxten för spelöverskottet förstärktes också av den långvariga tillväxten bland aktiva kunder under hela perioden.

Spelöverskott från lokalt reglerade marknader, ett viktigt strategiskt område för koncernen, låg på 59 (60) procent av kvartalets totala intäkter, vilket framgår av diagrammet nedan. Andelen kan variera något mellan olika kvartal på grund av skillnader i marginalerna på de individuella marknaderna inom koncernen.

Mer information om spelöverskott, uppdelat på både regioner och produktsegment, finns på följande sidor samt i bilagan på sidorna 25 och 26.

Totalt spelöverskott och uppdelning på lokalt reglerade marknader



### Spelöverskott per region

#### Västeuropa

Spelöverskottet för Västeuropa uppgick till 245,0 (140,9) miljoner GBP för andra kvartalet 2021, en ökning med 74 procent jämfört med samma period 2020. Under kvartalet fortsatte alla de större marknaderna inom regionen, inklusive Storbritannien, Belgien, Frankrike och Nederländerna att redovisa mycket goda resultat.

Frankrike upplevde den högsta procentuella tillväxten inom det här segmentet under andra kvartalet 2021, jämfört med samma period 2020, och uppnådde en tillväxt på 162 procent i lokal valuta. Det drev av sportspelsresultatet och understöddes av den fortsatt goda utvecklingen av antalet aktiva kunder som en följd av kundförvärv kring Euro 2020. Jämförelsetalen för det andra kvartalet 2020 påverkades av sportuppehåll till följd av covid-19. För att få en mera rättvis jämförelse används därför första kvartalet som

GBP

# 363,7 m

Spelöverskott för andra kvartalet 2021

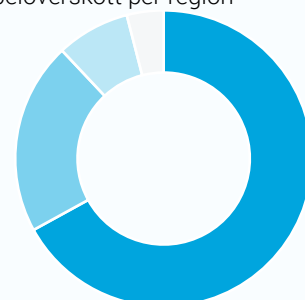
# +55%

Tillväxt i spelöverskott från andra kvartalet 2020 (+57% vid oförändrade valutakurser)

# 59%

Spelöverskott från lokalt reglerade marknader för andra kvartalet 2021

Spelöverskott per region



- Västeuropa - 67%
- Norden - 21%
- Central-, Öst- och Sydeuropa - 8%
- Övrigt - 4%

jämförelseperiod. Således ökade spelöverskottet i Frankrike med 9 procent i lokal valuta för andra kvartalet 2021 jämfört med första kvartalet 2021, till följd av en fortsatt medvind från avslutningen av den inhemska fotbollssäsongen och vidare till sommarens fulltecknade sportschema.

### Norden

Spelöverskottet för Norden uppgick till 75,4 (59,7) miljoner GBP för andra kvartalet 2021, en ökning med 26 procent jämfört med samma period 2020.

Danmark har upplevt ett starkt resultat under andra kvartalet 2021, och ökade med 34 procent i lokal valuta jämfört med andra kvartalet 2020. Både sportspels- och kasinoprodukter fortsätter att redovisa goda resultat med en gynnsam utveckling vad gäller aktiva kunder.

### Central-, Öst- och Sydeuropa

Spelöverskottet för Central-, Öst- och Sydeuropa uppgick till 28,3 (21,3) miljoner GBP för första kvartalet 2021, en ökning med 33 procent jämfört med samma period 2020.

Rumänien stod för det största bidraget till den här tillväxten där Kindreds två varumärken, Unibet och Vlad Casino, fortsätter att uppvisa mycket goda resultat.

### Övriga regioner

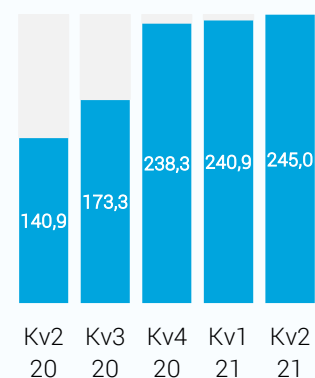
Spelöverskottet för Övriga regioner uppgick till 15,0 (13,2) miljoner GBP för andra kvartalet 2021, en ökning med 14 procent jämfört med samma period 2020.

Spelöverskottet för den amerikanska marknaden uppgick till 5,8 miljoner GBP under andra kvartalet 2021, en ökning med 8 procent i lokal valuta jämfört med andra kvartalet 2020. Spelintäkterna före bonus har faktiskt ökat med 35 procent i lokal valuta jämfört med andra kvartalet 2020, men den stora ökningen av kundbonusar har motverkande påverkan på spelöverskottet. Jämfört med den totala marknaden i USA har Kindred upplevt en minskning i intäkterna från sportspel jämfört med första kvartalet 2021. Det beror på sportsäsongerna i USA och slutet på säsongen för amerikansk fotboll under första kvartalet.

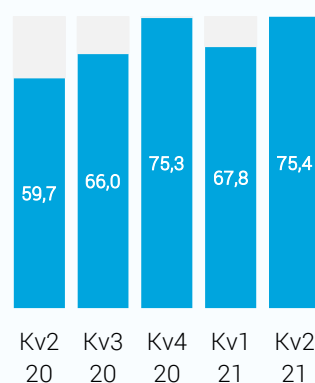
Under andra kvartalet 2021 genomförde Kindred en lyckad lansering av sportspel i Virginia, vilket innebär att Kindred nu har verksamhet i fyra amerikanska delstater. Liksom vid lanseringarna i andra delstater har Kindreds investeringar i bonusar och marknadsföring för att förvärva nya kunder resulterat i en positiv utveckling av aktivitetsnivåer i delstaten sedan lanseringen i slutet av april.

Den australiensiska marknaden fortsätter den goda utvecklingen under andra kvartalet 2021, med en tillväxt för spelöverskottet på 34 procent i lokal valuta jämfört med andra kvartalet 2020.

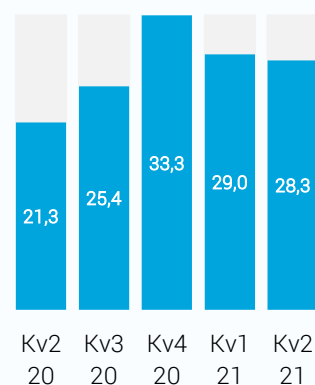
Västeuropa spelöverskott (GBP m)



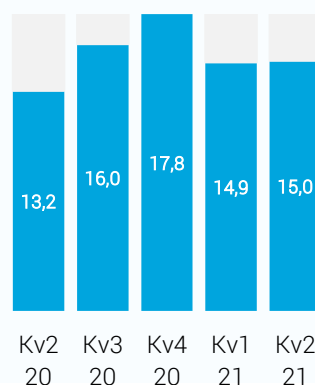
Norden spelöverskott (GBP m)



Central-, Öst- och Sydeuropa spelöverskott (GBP m)



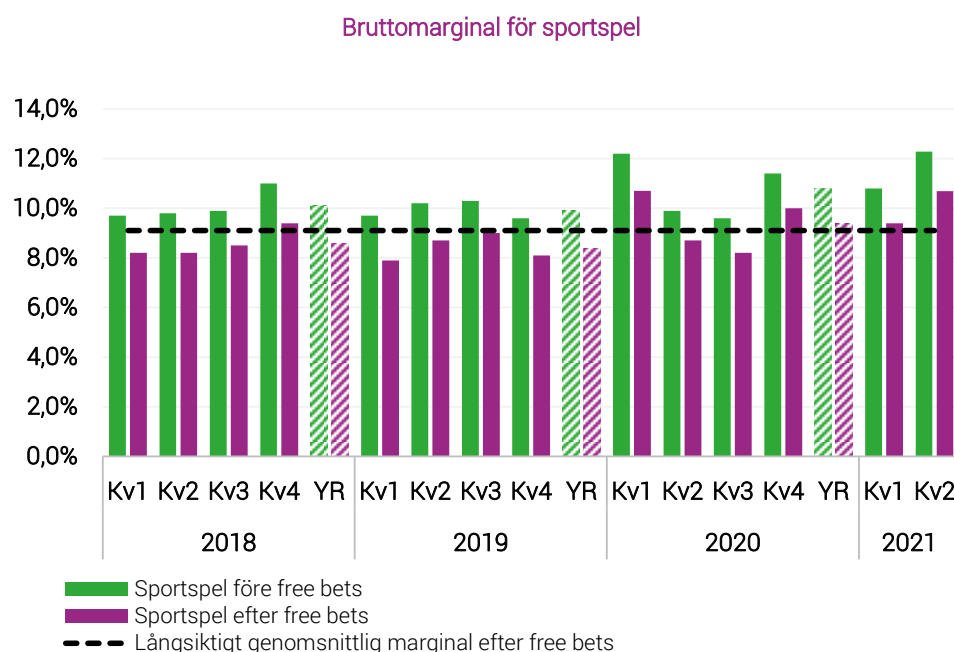
Övriga regioner spelöverskott (GBP m)



## Spelöverskott per produktsegment

### Sportspel

Bruttomarginalen för sportspel för andra kvartalet 2021 före fria vad uppgick till 12,3 (9,9) procent och efter fria vad till 10,7 (8,7) procent, vilket är högre än koncernens långsiktiga marginal på sportspel på 9,1 procent efter fria vad. På senare år har den typiska genomsnittliga marginalen på sportspel för koncernen ökat. Det beror till största delen på att den franska sportverksamheten har vuxit snabbare än andra marknader, och i likhet med alla operatörer måste Kindred sätta ett tak på utbetalningarna till kunderna på 85 procent. Marginalerna på sportspel kan emellertid skilja sig betydligt från ett kvartal till nästa, beroende på resultaten vid sportevenemangen. Marginalerna förväntas jämnas ut sig över tid, vilket framgår av diagrammet nedan. Staplarna visar totala bruttomarginaler på sportspel per kvartal och helår. Se sidan 26 för mer information om marginalerna på sportspel.

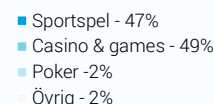
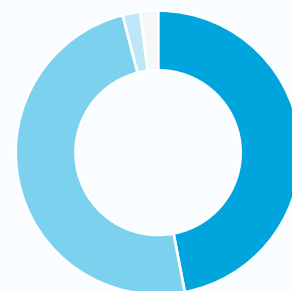


Under andra kvartalet 2021 åtnjöt Kindred gynnsamma förutsättningar för sport och minimala störningar på olika evenemang till följd av covid-19. Omsättning och marginaler för sportspel förblev starka, och under andra kvartalet 2021 ökade spelöverskottet från sportspel med 153 procent jämfört med andra kvartalet 2020.

I linje med tidigare kvartal var fotbollen den främsta sporten för sportspelsomsättning och aktiviteten var hög när både nationella och internationella fotbollsligor avslutades. Dessutom inleddes den sedan länge emotsedda Euro 2020-turneringen i juni, vilket bidrog med 12 procent till den totala sportspelsomsättningen under andra kvartalet 2021. Flera av de tidiga matcherna under turneringen uppnådde rekordhög aktivitet.

Kindred åtnjöt ytterligare ett starkt kvartal för hästsport i fråga om aktiva kunder, omsättning, lagda spel och spelöverskott. Uppgången beror delvis på bristen på evenemang under samma period 2020 på grund av föregående års störningar i hästsportkalendern till följd av covid-19. Det här kvartalet har det syntts en viss återgång till det normala för den brittiska hästsportbranschen i och med att återförsäljarna har öppnat igen och publiken har återvänt till tävlingsbanorna.

### Spelöverskott per produktsegment



# 10,7%

Marginal för sportspel efter fria vad för andra kvartalet 2021

# +153%

Tillväxt för spelöverskott från sportspel från andra kvartalet 2020

### Euro 2020 statistik (GBP m)

Juni omsättning	194,3
Juli omsättning	51,1
<b>Total omsättning</b>	<b>245,4</b>
Juni spelöverskott (exkl. fria vad)	25,0
Juli spelöverskott (exkl. fria vad)	8,9
<b>Totalt spelöverskott (exkl. fria vad)</b>	<b>33,9</b>
Juni-marginal före fria vad	12,9%
Juli-marginal före fria vad	17,3%
<b>Total marginal före fria vad</b>	<b>13,8%</b>

Kindreds egen produkt bidrog med 9 procent till det totala spelöverskottet från sportspel under andra kvartalet 2021.

### Casino & games

Kindreds kunder fortsätter att visa ett betydande intresse för produkterbudandet, vilket framgår av tillväxten för spelöverskottet under kvartalet med 18 procent jämfört med andra kvartalet 2020. Antalet aktiva kunder ökade under kvartalet med 11 procent jämfört med samma period föregående år. Denna starka tillväxt var särskilt uppmuntrande mot bakgrund av att offlinesegmentet har börjat öppna igen, och det faktum att föregående års jämförelseperiod redovisade en exceptionellt stark kasinoaktivitet på grund av att de flesta sportevenemang ställdes in under större delen av kvartalet.

### Poker och övriga produkter

Spelöverskottet från poker och övriga produkter uppgick under andra kvartalet 2021 till 15,9 miljoner GBP, en minskning med 7 procent jämfört med andra kvartalet 2020. Minskningen drevs av poker, som föll med 23 procent jämfört med andra kvartalet 2020. Det beror främst på en högre aktivitetsnivå föregående år under de inledande nedstängningarna som covid-19 gav upphov till, där störningarna inom olika sportevenemang av naturliga skäl uppmuntrade spelarna att sprida sina aktiviteter till andra produkter. Aktiviteten inom poker under andra kvartalet 2021 var också 15 procent lägre än andra kvartalet 2020.

# +18%

Tillväxt för spelöverskott från Casino & games från andra kvartalet 2020

# -23%

Tillväxt för spelöverskott från Poker från andra kvartalet 2020

## Koncernens kostnader och lönsamhet

### Försäljningskostnader

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Spelskatter	-73,4	-43,5	-146,3	-98,1	-231,0
Marknadsföringsrelaterade	-14,0	-12,3	-29,0	-25,3	-53,6
Övriga försäljningskostnader	-55,4	-39,4	-109,8	-80,8	-180,4
<b>Försäljningskostnader</b>	<b>-142,8</b>	<b>-95,2</b>	<b>-285,1</b>	<b>-204,2</b>	<b>-465,0</b>

Förändringar i försäljningskostnader har en direkt koppling till förändringar i spelöverskottet, och därmed har samtliga poster ökat betydligt jämfört med samma period föregående år. Försäljningskostnader som andel av spelöverskottet har däremot minskat, vid en jämförelse. Spelskatter, som av naturliga skäl varierar som ett resultat av marknadsmixen, har ökat, medan övriga försäljningskostnader, vilka omfattar försäljningsprovisioner, har minskat tack vare fortsatta kostnadsbesparande åtgärder som en följd av koncernens fortsatta fokus på skalbarhet.

### Bruttoresultat

Bruttoresultatet för kvartalet uppgick till 220,9 (139,9) miljoner GBP, en ökning med 58 procent jämfört med andra kvartalet 2020. Bruttoresultatet för första halvåret 2021 uppgick till 431,2 (280,6) miljoner GBP, en ökning med 54 procent jämfört med första halvåret 2020.

### Marknadsföringskostnader

Marknadsföringskostnader uppgick för kvartalet till 61,6 (44,2) miljoner GBP, och för första halvåret 2021 till 120,5 (96,6) miljoner. Marknadsföringsinvesteringar har ökat jämför med motsvarande perioder under föregående år när koncernen fortsätter att investera för att skapa framtida affärstillväxt. Det är värt att notera att investeringsökningarna har varit mer betydande under det sporttunga andra kvartalet 2021, vilket står i kontrast till minskade utgifter under 2020 som en följd av covid-19 och dess påverkan på olika sportevenemang.



De totala marknadsföringskostnaderna som andel av spelöverskottet (där andelen marknadsföringsintäkter inom försäljningskostnader ingår) har däremot minskat till 21 (24) procent för kvartalet jämfört med samma period 2020. Marknadsföringseffektivitet har uppnåtts genom ett fortsatt fokus på investeringar som skapar mervärde, och den strategin fortsätter att leverera stark tillväxt på viktiga marknader.

## Administrationskostnader

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Löner	-29,2	-29,7	-58,0	-56,2	-109,7
Övriga rörelsekostnader	-16,4	-16,1	-33,0	-33,6	-63,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-3,6	-3,8	-7,2	-7,5	-15,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-2,7	-2,8	-5,4	-5,5	-11,3
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (exklusive förvärvade tillgångar)	-4,7	-6,2	-9,6	-12,8	-24,3
Avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-1,4	-0,5	-2,8	-3,0
Tidigarelagd avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-	-	-	-10,8	-14,7
<b>Summa administrationskostnader</b>	<b>-57,0</b>	<b>-60,0</b>	<b>-113,7</b>	<b>-129,2</b>	<b>-241,8</b>

Koncernens ökade fokus på kostnader de senaste kvartalen har resulterat i en stabil kostnadsbas och skalbarhet, se graf "Kostnader som andel av spelöverskottet".

Lönerna minskade under kvartalet med 0,5 miljoner GBP jämfört med andra kvartalet 2020. Även om antalet anställda ökade med 2 procent mellan de här perioderna orsakas minskningen av mer betydande upplupna semesterlöner under föregående år, som tidigare rapporterat. Lönerna ökade med 1,8 miljoner GBP för första halvåret 2021 jämfört med samma period 2020. Detta är främst hänförligt till den väsentliga ökningen i sociala avgifter för koncernens aktieprogram till anställda, vilket redovisades under första kvartalet 2021.

Övriga rörelsekostnader för kvartalet ökade med 0,3 miljoner GBP jämfört med samma period 2020, men som en andel av spelöverskottet minskade dessa kostnader, eftersom koncernen fokuserar på hållbar tillväxt och visar prov på sitt fortsatta arbete med att optimera rörelsekostnaderna. För första halvåret 2021 minskade dessa kostnader med 0,6 miljoner GBP jämfört med första halvåret 2020 som, utöver de skäl som har angetts ovan, innefattar en tillfällig minskning av både hotell- och resekostnader, eftersom covid-19-restriktionerna inte kom på plats förrän halvvägs genom perioden under 2020.

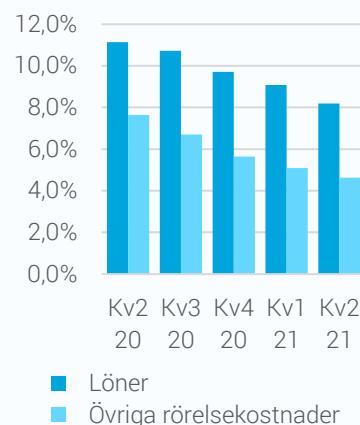
Avskrivningen av immateriella anläggningstillgångar för kvartalet minskade med 2,5 miljoner GBP från andra kvartalet föregående år. Det beror på att immateriella tillgångar från förvärvet av 32Red under 2017 var helt avskrivna i slutet av andra kvartalet 2020, liksom lägre nivåer av aktivering av utvecklingskostnader under 2020, vilket tillfälligt har sänkt avskrivningsnivåerna. Aktiveringsnivåerna har återgått till det normala under 2021. Minskningen av totala avskrivningar för första halvåret 2021 om 16,3 miljoner GBP jämfört med första halvåret 2020 är, bortsett från ovannämnda skäl, resultatet av engångsavgifter första kvartalet 2020 som en följd av omvärderingen av verkligt värde på immateriella anläggningstillgångar samt avvecklingen av vissa varumärken, som utgjorde 10,8 miljoner GBP av minskningen.

Ett nytt belopp hänförligt till koncessionsavtalet för Blancas NV är inkluderat i avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkom vid förvärvet under andra kvartalet 2021, vilket har värderats till verkligt värde i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv efter förvärvet den 1 april

# 21%

Totala marknadsföringskostnader, som andel av spelöverskott för andra kvartalet 2021

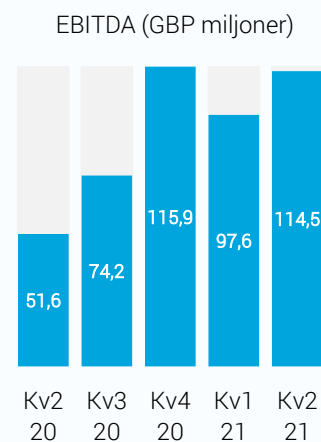
Kostnader som andel av spelöverskottet (LTM)



2021. Koncessionsavtalet, som förnyades i januari 2021, gäller i 15 år och framgent förväntas avskrivningarna uppgå till 0,3 GBP varje kvartal till dess att avtalet löper ut.

## EBITDA och rörelseresultat

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
<b>Bruttoresultat</b>	<b>220,9</b>	<b>139,9</b>	<b>431,2</b>	<b>280,6</b>	<b>665,2</b>
Marknadsföringskostnader	-61,6	-44,2	-120,5	-96,6	-203,6
Löner	-29,2	-29,7	-58,0	-56,2	-109,7
Övriga rörelsekostnader	-16,4	-16,1	-33,0	-33,6	-63,7
Valutakursvinst/(förlust) i rörelseposter	0,6	1,8	-7,4	-	-1,4
<b>Underliggande EBITDA</b>	<b>114,3</b>	<b>51,7</b>	<b>212,3</b>	<b>94,2</b>	<b>286,8</b>
Kostnader för incitamentsprogram i samband med förvärv	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,4
Kostnader för personalomstruktureringar	-0,2	-	-0,5	-1,9	-4,2
Förvärvskostnader	-3,7	-	-3,7	-	-
Tvistig regulatorisk sanktion	4,2	-	4,2	-8,0	-8,0
<b>EBITDA</b>	<b>114,5</b>	<b>51,6</b>	<b>212,1</b>	<b>84,1</b>	<b>274,2</b>



Underliggande EBITDA för kvartalet, såsom det definieras ovan, ökade med 121 procent från samma period föregående år och drevs både av den betydande ökningen av spelöverskottet, enligt tidigare förklaring, och koncernens fortsatta arbete för skalbarhet och kostnadskontroll. Denna imponerande ökning uppnåddes trots ett negativt underliggande EBITDA-bidrag för kvartalet från den amerikanska marknaden om 5,6 miljoner GBP i takt med att koncernen fortsätter att investera i linje med sin strategi för att växa denna marknad inför framtiden.

Rörelseresultatet för andra kvartalet 2021 uppgick till 103,1 (37,4) miljoner GBP, och till 189,4 (44,7) miljoner GBP för första halvåret 2021. Skillnaderna från föregående år påverkades, utöver de skäl som har angivits ovan för underliggande EBITDA, av förändringar i avskrivningar, vilket behandlas mer i detalj på föregående sida.

## Jämförelsestörande poster

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår
	2021	2020	2021	2020	2020
Kostnader för incitamentsprogram i samband med förvärv	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,4
Kostnader för personalomstruktureringar	-0,2	-	-0,5	-1,9	-4,2
Förvärvskostnader	-3,7	-	-3,7	-	-
Tvistig regulatorisk sanktion	4,2	-	4,2	-8,0	-8,0
Valutakursvinst/(förlust) i rörelseposter	0,6	1,8	-7,4	-	-1,4
<b>Jämförelsestörande poster</b>	<b>0,8</b>	<b>1,7</b>	<b>-7,6</b>	<b>-10,1</b>	<b>-14,0</b>

Jämförelsestörande poster uppgick till ett positivt bidrag om 0,8 (1,7) miljoner GBP för kvartalet och ett negativt bidrag om 7,6 (10,1) miljoner GBP för första halvåret.

Även om låga personalomstrukturingskostnader har redovisats under kvartalet, vilket framgår av tabellen ovan, uppkom huvuddelen av dessa kostnader under 2020 när koncernen ursprungligen kommunicerade sitt program för att optimera personalstyrkan för att säkerställa att Kindred har rätt struktur inför framtiden.

Under första kvartalet 2020 redovisades en avsättning för en bestriden regulatorisk sanktion hänförlig till ett beslut från Spelinspektionen att utfärda böter om 100,0 miljoner SEK (8,0 miljoner GBP) till Kindred. Kindred sätter sig helt emot tillsynsmyndighetens dom och överklagade beslutet till förvaltningsdomstolen. Under andra kvartalet 2021 sänktes bötesbeloppet med 50 procent till 50,0 miljoner SEK, och minskningen av avsättningen om 4,2 miljoner GBP redovisades som en kredit i resultaträkningen. Därefter har Kindred i juli 2021 ansökt om tillstånd att överklaga denna dom. Det är inte förrän den slutliga domen har fallit som eventuella böter ska betalas. Fram till dess behåller Kindred en fullständig avsättning för sin nuvarande exponering.

Den 2 juli 2021 meddelade Kindred att bolaget hade undertecknat ett avtal om att förvärva de återstående aktierna i Relax Gaming. Förvärvskostnader om 3,7 (0) miljoner GBP har redovisats under kvartalet hänförligt till denna transaktion.

Kindred bedriver verksamhet internationellt och dess resultat påverkas därmed av naturliga skäl av valutakursfluktuationer. Valutakursresultatet från rörelseposter, såsom det redovisas inom jämförelsestörande poster, inkluderas både i underliggande EBITDA och EBITDA.

Under andra kvartalet 2021 utgjordes valutapåverkan på rörelseposter av en vinst om 0,6 (1,8) miljoner GBP, och för första halvåret 2021 utgjordes påverkan av en förlust om 7,4 (minimal) miljoner GBP. Den utgörs huvudsakligen av orealiserade valutakursdifferenser avseende omräkningen av tillgångar och skulder i utländska valutor, både inom kassa och kundmedel. Den betydande förlusten under första halvåret 2021 berodde som tidigare kommunicerats på en väsentlig påverkan under första kvartalet då koncernens rapporteringsvaluta stärktes betydligt mot koncernens främsta handelsvalutor jämfört med tidigare kvartal. Detta ledde till en ovanligt stor påverkan från orealiserade valutakursdifferenser i resultaträkningen, vilket främst är ett resultat av omräkningen av koncernens betydande kassatillgodohavanden.

## Finansnetto

Finansiella kostnader, netto, för andra kvartalet 2021 uppgick till 1,2 (1,6) miljoner GBP. Finansiella kostnader, netto, för första halvåret 2021 uppgick till 2,5 (3,2) miljoner GBP. Dessa utgjordes främst av räntor och avgifter på lån uppgående till 1,0 (1,3) miljoner GBP för andra kvartalet och 2,0 (2,7) miljoner GBP för första halvåret 2021.

## Valutakursförluster/-vinster på upplåning

De valutakursvinster/-förluster på upplåning som tidigare redovisats i koncernens resultaträkning avser omvärderingen av koncernens faciliteter i flera valutor.

Den 1 januari 2021 införde koncernen en säkringsrelation för nettoinvesteringar mellan sina faciliteter i EUR och SEK och dess nettotillgångar i utländska innehav i samma valutor. Under perioden bedömde koncernen "effektiviteten" i nettoinvesteringssäkringen i enlighet med kraven i IFRS 9, och som en följd av detta redovisades valutakursdifferensen från omvärderingen av koncernens faciliteter i övrigt totalresultat. Det uppgick till en förlust om 1,0 miljon GBP för andra kvartalet och en vinst om 4,3 miljoner GBP för första halvåret 2021.

GBP

0,6 m

Valutakursvinst i rörelseposter för andra kvartalet 2021

## Resultat före skatt

Rörelseresultatet för andra kvartalet 2021 uppgick till 102,5 (31,3) miljoner GBP.

Rörelseresultatet för första halvåret 2021 uppgick till 187,8 (33,7) miljoner GBP.

## Resultat efter skatt

Resultat efter skatt för andra kvartalet 2021 uppgick till 87,1 (26,8) miljoner GBP. Resultat efter skatt för andra halvåret 2021 uppgick till 159,7 (27,8) miljoner GBP.

## Finansiell ställning

Per den 30 juni 2021 hade 114,7 (164,5) miljoner GBP av koncernens faciliteter utnyttjats av totalt 280,0 (280,0) miljoner GBP. Faciliteterna består av ett amorteringsfritt bullelån om 120,0 miljoner GBP och en revolverande lånefacilitet om 160,0 miljoner GBP, varav det totala utnyttjade beloppet enbart är hänförligt till bullelånet. Total upplåning redovisad i rapporten över finansiell ställning om 114,2 (163,6) miljoner GBP redovisas netto efter tillhörande transaktionsavgifter som uppkom när avtalen om faciliteterna ingicks och kostnadsförs under deras löptid.

Koncernen förblir i en nettokassaposition, uppgående till 191,5 (nettoskuld 61,0) miljoner GBP, per den 30 juni 2021 eftersom resultat och kassaflöden har förblivit starka under kvartalet. Nettokassa/EBITDA (rullande 12 månader) för kvartalet uppgick till 0,48 (nettoskuld/EBITDA om 0,41).

Likvida medel vid slutet av andra kvartalet 2021 uppgick till 384,4 (172,8) miljoner GBP, medan de i början av kvartalet uppgick till 364,3 (117,1) miljoner GBP. Se avsnittet om kassaflöden för mer information om förändringarna under perioden och sidan 23 för en avstämning av den fria kassabalansen.

## Förvärv av Blankenberge Casino-Kursaal NV

Den 1 april 2021 slutförde Kindred det tidigare meddelade förvärvet av 100 procent av aktierna i Blancas NV som driver Casino Blankenberge i Belgien, från Rank Group Plc. Blancas NV är licensinnehavare till, och driver Casino Blankenberge, som är ett Belgiens nio landbaserade kasinon. Blancas NV förnyade nyligen med framgång sina kasinolicenser hos den belgiska spelkommissionen, samt även koncessionsavtalet med staden Blankenberge för en 15-årsperiod som inleddes i januari 2021. Förvärvet kommer att stärka Kindreds långsiktiga verksamhet och åtagande i Belgien och kommer att göra det möjligt för Kindred att fortsätta erbjuda ett attraktivt erbjudande till de belgiska kunderna.

Den totala köpeskillingen var 25 miljoner GBP på kontant- och skuldfri basis och reglerades kontant. Kindred har gjort en provisorisk värdering till verkligt värde av nettotillgångarna i Blancas NV på förvärvsdagen, inklusive koncessionsavtalet som provisoriskt har värderats till 17,3 miljoner GBP och som en följd därav, har en provisorisk avsättning för goodwill om 9,6 miljoner GBP redovisats i koncernens balansräkning.

GBP

87,1 m

Resultat efter skatt för andra kvartalet 2021

GBP

191,5 m

Nettokassa per 30 juni 2021

## Investeringar

De mest väsentliga investeringarna för koncernen avser utveckling och förvärv av immateriella anläggningstillgångar. Immateriella anläggningstillgångar, förutom de som härstammar från förvärv, utgörs av utvecklingskostnader, mjukvara och licenser.

Under andra kvartalet 2021 har immateriella anläggningstillgångar om 7,4 (5,3) miljoner GBP aktiverats, vilket innebär att totala aktiverade kostnader för första halvåret 2021 uppgår till 13,9 (10,8) miljoner GBP, vilka främst utgör aktiverade utvecklingskostnader.

Aktiverade utvecklingskostnader utgörs främst av aktiverade lönekostnader för dem som arbetar med att utveckla och förbättra plattformen. Aktiverade utvecklingskostnader för andra kvartalet 2021 uppgick till 6,6 (5,2) miljoner GBP, vilket innebär att totala aktiverade kostnader för första halvåret 2021 uppgår till 13,0 (10,6) miljoner GBP. Den här utvecklingen skapar ekonomiska fördelar genom förbättringar av kundupplevelsen, lokala licenskrav, dataanalys och informationsinhämtning. Ökningen jämfört med samma period 2020 beror på att aktiveringsnivåerna sedan början av 2021 har börjat återgå till mer normala nivåer.

## Kassaflöde

Nettokassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för andra kvartalet till 99,2 (95,5) miljoner GBP, och för första halvåret 2021 till 198,8 (119,4) miljoner. Ökningen är främst ett resultat av det förbättrade underliggande resultatet om den jämförs med samma period föregående år. Det motverkas emellertid av betydande negativa förändringar i nettorelsekapital och betald inkomstskatt, netto. Det kan i hög grad tillskrivas det betydande antalet skatte- och leverantörsbetalningar som sköts upp under andra kvartalet 2020, enligt överenskommelser med berörda motparter till följd av covid-19-situationen. Det innebär att balanserna inte reglerades förrän senare under 2020.

Kassaflöden i investeringsverksamheten uppgick för andra kvartalet till 37,5 (6,6) miljoner GBP, och för första halvåret 2021 till 44,9 (13,2) miljoner. Ökningarna från samma perioder 2020 är främst hänförliga till förvärvet av Blancas NV under andra kvartalet 2021, vilket resulterade i ett kassautflöde, netto, om 25,6 miljoner GBP, och ökning av kapitalinvesteringar som har behandlats i detalj ovan.

Kassaflöden i finansieringsverksamheten för kvartalet påverkades av aktieköp uppgående till totalt 3,8 (0) miljoner GBP, samt av utbetalningen av den första delen av utdelningen för 2020 om 37,5 (0) miljoner GBP. Den andra utbetalningen kommer att göras den 18 november 2021. Under andra kvartalet gjordes också uttag på lån om 20,0 (0) miljoner GBP och återbetalningar om 20,0 (32,8) miljoner GBP.

Fritt kassaflöde, såsom det definieras i tabellen på följande sida, uppgick för andra kvartalet 2021 till 82,1 (74,3) miljoner GBP, en ökning med 7,8 miljoner GBP jämfört med andra kvartalet 2020. Fritt kassaflöde uppgick för första halvåret 2021 till 172,2 (96,6) miljoner GBP, en ökning med 75,6 miljoner GBP jämfört med samma period 2020. Det är huvudsakligen ett resultat av förändringarna i nettokassaflöde från den löpande verksamheten och investeringar, såsom det förklaras ovan. Av följande tabell framgår avstämningen av fritt kassaflöde från nettokassa genererat från den löpande verksamheten.

GBP

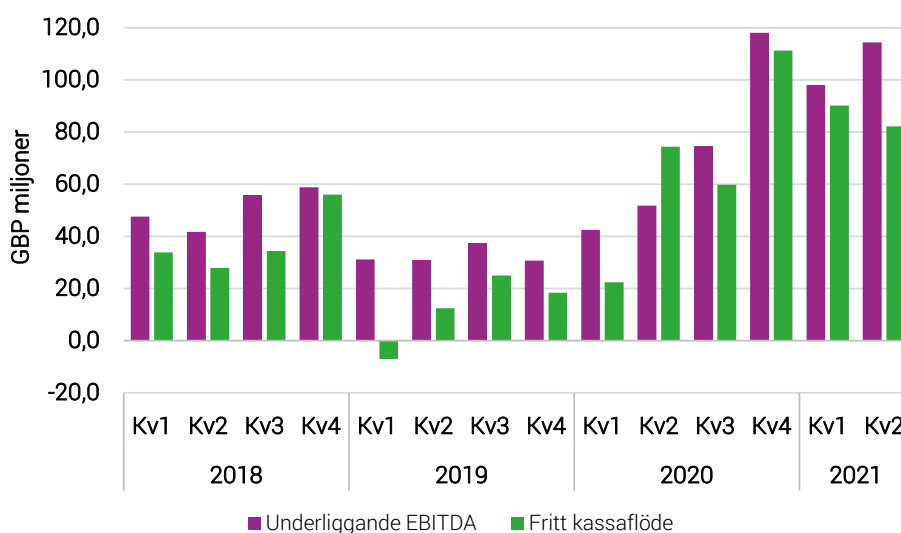
82,1 m

Fritt kassaflöde för andra kvartalet 2021

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	99,2	95,5	198,8	119,4	316,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4,7	-1,7	-5,6	-2,8	-5,2
Utvecklings- och förvärvskostnader för immateriella tillgångar	-7,4	-5,3	-13,9	-10,8	-20,7
Betalda räntor på leasingskulder	-0,3	-0,3	-0,7	-0,6	-1,3
Återbetalning av leasingskulder	-2,4	-3,0	-5,2	-5,8	-11,3
Justerat för förändringar i kundmedel	-2,3	-10,9	-1,2	-2,8	-10,1
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>82,1</b>	<b>74,3</b>	<b>172,2</b>	<b>96,6</b>	<b>267,5</b>

Underliggande EBITDA och fritt kassaflöde för kvartalet framgår av diagrammet nedan. Kassagenerering (cash conversion) för andra kvartalet 2021 uppgick till 72 (144) procent. Den betydande minskningen jämfört med andra kvartalet 2020 beror på förändringar i rörelsekapital, såsom det förklaras ovan, och som har varit mera volatila som en följd av covid-19 vilket särskilt påverkade jämförelseperioden under 2020. Kassagenereringen över de senaste 12 månaderna till och med det andra kvartalet 2021 uppgick till 85 (86) procent vilket är i linje med föregående års jämförelsetal.

#### Underliggande EBITDA och fritt kassaflöde



## Operationell översikt

### Marknadsuppdatering

Kindreds marknader i hela Europa förberedde sig inför Euro 2020 genom att lansera nya kreativa kampanjer i ett flertal kanaler för att förvärva nya kunder och återaktivera gamla kunder inför turneringen. Med ett nytt rekord inom aktiva kunder är det uppenbart att de här kampanjerna har varit framgångsrika.

Marknadsföringen förblir ett fokusområde för de flesta tillsynsmyndigheter, och med ökade aktiviteter under uppladdningen inför Euro 2020 har tillsynsmyndigheterna uppmanat branschen att säkerställa att nivåerna inte är alltför höga. Enskilda marknader har genom branschorganisationer enats om uppförandekoder för marknadsföring, och EGBA (European Gaming and Betting Association) har också arbetat för att främja en måttlig marknadsföring under turneringen.

Trots ett starkt kvartal för sportspel fortsätter den europeiska spelmarknaden att uppleva regulatorisk press, en utmanande uppfattning om branschen och ökad aktivitet från olicensierade operatörer. Även om branschen fortsätter att göra sin stämma hörd, både för att lyfta fram behovet av att förbättra människors uppfattning om spel och för att hantera den olicensierade marknaden, fortsätter vissa marknader att införa hårdare regleringar. Den belgiska spelkommissionen har nyligen lanserat en utbildningskampanj som går under namnet "Always play legally" som Kindred i allra högsta grad stödjer.

Den nederländska lagen gällande speltjänster på distans trädde i kraft den 1 april och den första gruppen operatörer har ansökt om tillstånd i enlighet med denna lag. Kindred förbereder en ansökan om nederländsk licens och kommer att vara redo att lansera en verksamhet på dot.nl så snart den relevanta licensen har beviljats.

Kanada förväntas öppna marknaden för sportspel efter en ändring av Kanadas parlament. Provinser och territorier förväntas införa regleringar under de närmaste månaderna och Kindred utforskar möjligheten att komma in på marknaden när den väl öppnas.

Under kvartalet utökade Kindred sin närvaro i USA genom att lansera sin sportbok i Virginia. Ett nytt kommersiellt sponsoravtal tecknades också med NASCAR-teamet Stewart-Haas Racing. Ser vi framåt, är Kindred på väg att ta varumärket Unibet i bruk i Iowa, och i Arizona när den delstaten öppnar upp, troligen under det tredje kvartalet.

## Uppdatering om produktsegmenten

Andra kvartalet 2021 har upplevt en hel del sportevenemang, som kulminerade med Euro 2020 i juni. De större fotbollsligorna i Europa avslutade sina säsonger, och finalerna i såväl Champions League som Europa League genomfördes, liksom även Franska öppna. När nu Euro 2020 har avslutats i juli vänder alla blickarna mot OS, ett evenemang som ökar i popularitet bland kunderna.

Nya produktfunktioner släpptes för sportsegmentet under kvartalet, i synnerhet det tidigare kommunicerade Watch & Bet. Den här innovativa funktionen gör det möjligt för kunderna att lägga spel utan att behöva lämna livestreamingen från ett evenemang, vilket förbättrar kundupplevelsen betydligt. Kindred lanserade också funktionen BetShare inför Euro 2020, som ger kunderna möjlighet att skraddarsy sin vadslagning och dela den med vänner. Funktionen BetBuilder fortsätter också att öka i betydelse och har under andra kvartalet visat sig populär bland kunderna på de flesta marknader.

Inom poker släppte Kindred ett nytt, förbättrat lojalitetssystem och även ett spellabb under kvartalet, vilket ger spelarna chansen att förbättra sina pokerfärdigheter. Turneringsserien, UOS XII, spelades också i slutet av maj och bestod av 102 enskilda turneringar som kulminerade med en buy-in om 1 100 EUR som huvudevenemang.

För kasino släpptes nya kasino- och live-kasinolobbyer inom ramen för varumärket Unibet. Dessa nya lobbyer har utformats utifrån en idé om helt ny kundupplevelse, och efter några inledande positiva recensioner kommer de nu att lanseras inom andra Kindred-varumärken. Ett viktigt steg har också tagits inom live-kasino för att ytterligare diversifiera produktportföljen genom en ny, särskild live-kasinostudio för Unibet från Pragmatic Play som nu har gått live. Det ger Unibets kunder ytterligare valmöjligheter av särskilda bord.

Under kvartalet stärkte Kindred också sin konkurrenskraft och marknadsföringskontroll ytterligare genom exklusivt kasinoinnehåll i och med lanseringen av ytterligare 24 exklusiva spel, där Hyper Joker och Super6Wild redovisar de bästa resultaten. Kindred inledde också ett samarbete med Play'n GO för att säkra Gemix 2, en exklusiv uppföljare till storsäljaren Gemix 1, den mycket framgångsrika spelautomaten, och stärkte sitt erbjudande inom spelautomater efter att ha slutfört en direkt integration med Playtech.

## Hållbarhet

Kindred fortsätter att främja ett säkrare spelande på alla sina marknader och har under kvartalet ingått nya avtal med de brittiska fotbollsklubbarna Rangers och Middlesbrough, där mental hälsa är en grundläggande del av sponsringsmodellen. Kindred inledde samarbeten med några av sina brittiska sponsorer inom fotboll och hästkapplöpning under Mental Health Awareness Week för att främja medvetenheten om mental hälsa. I april inleddes andra året av Kindreds sponsring av de svenska fotbollsligorna, Allsvenskan och Superettan, med fortsatt fokus på säkrare spelande och initiativ kring sportslig integritet.

Koncernens "resa mot noll", som innebär en ambition om noll intäkter från skadligt spelande till slutet av 2023, fortsätter att vara ett fokusområde. Under kvartalet har en svag ökning av intäkter från skadligt spelande rapporterats, delvis relaterat till det ökade antalet aktiva spelare och Euro 2020-turneringen. Mer information finns på [www.kindredgroup.com/zero](http://www.kindredgroup.com/zero).

Under kvartalet har ett nytt treårigt forskningsprojekt avtalats med doktor Jonathan Parke för att ytterligare undersöka de risker som följer med spelprodukter. En av de största utmaningarna som Kindred ofta tillfrågas om är om en viss produkt eller ett visst segment är mer beroendeframkallande än andra. Genom det här projektet, med en av de ledande forskarna inom ämnet och med målet att identifiera vad som gör vissa produkter mer riskfyllda än andra, hoppas Kindred på att kunna besvara dessa frågor, och att använda det som ett verktyg för att bidra till det pågående arbetet för skademinimering.

I USA var Kindred den första operatören som erbjöd blockeringsprogrammet Gamban till sina kunder, vilket ger dem ytterligare en skyddsnivå och möjlighet att blockera alla spelprodukter på sina enheter. Kindred erbjuder den här programvaran utan kostnad till sina kunder.

Sustainable Gambling Conference 2021 kommer återigen att vara ett digitalt event på grund av pandemin och kommer att äga rum den 5 oktober. Temat i år är "Safer Gambling: A shared responsibility" (Säkrare spelande: ett delat ansvar).

## Övrig information

### Finansiell information

Denna rapport är oreviderad.

Den finansiella informationen i denna rapport är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, om inte annat anges. Redovisningsprinciperna är oförändrade från den senast publicerade årsredovisningen och bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2020.

I hela rapporten avser jämförelsesiffror inom parentes en jämförelse med den aktuella perioden.



## Medarbetare

Kindred Group hade 1 672 (1 633) anställda den 30 juni 2021 jämfört med 1 616 anställda den 31 mars 2021. Antalet konsulter uppgick till 150 (129) den 30 juni 2021.

## Generella risker

Kindred Group arbetar med strategiska, operativa, finansiella, efterlevnads- och branschspecifika risker från ett koncernperspektiv. Ytterligare information om Kindred Groups riskhantering och juridiska förutsättningar återfinns på sidorna 25–27 och 70–71 i årsredovisningen för 2020 som finns tillgänglig på [www.kindredgroup.com](http://www.kindredgroup.com).

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt över koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Malta, 23 juli 2021

**Henrik Tjärnström**  
VD

*Kindred Group plc*

*Registrerat i Malta. Registreringsnummer C 39017.*

*Level 6, The Centre, Tigne Point, Sliema, TPO 0001 Malta.*

*Säte: c/o Camilleri Preziosi, Level 2, Valletta Buildings, South Street, Valletta, VLT 1103, Malta.*

*Informationen i denna rapport är sådan som det åligger Kindred Group plc att redovisa i enlighet med EU:s direktiv om marknadsmissbruk.*

*Detta dokument är en översättning av det engelska originaldokumentet. Vid eventuell avvikelse mellan det engelska originaldokumentet och den svenska översättningen ska det engelska originalet ha företräde.*

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
<b>Fortlöpande verksamhet</b>					
<b>Spelöverskott</b>	<b>363,7</b>	<b>235,1</b>	<b>716,3</b>	<b>484,8</b>	<b>1 130,2</b>
Spelskatter	-73,4	-43,5	-146,3	-98,1	-231,0
Marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader	-14,0	-12,3	-29,0	-25,3	-53,6
Övriga försäljningskostnader	-55,4	-39,4	-109,8	-80,8	-180,4
<b>Försäljningskostnader</b>	<b>-142,8</b>	<b>-95,2</b>	<b>-285,1</b>	<b>-204,2</b>	<b>-465,0</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>220,9</b>	<b>139,9</b>	<b>431,2</b>	<b>280,6</b>	<b>665,2</b>
Marknadsföringskostnader	-61,6	-44,2	-120,5	-96,6	-203,6
Löner	-29,2	-29,7	-58,0	-56,2	-109,7
Övriga rörelsekostnader	-16,4	-16,1	-33,0	-33,6	-63,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-3,6	-3,8	-7,2	-7,5	-15,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-2,7	-2,8	-5,4	-5,5	-11,3
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (exklusive förvärvade tillgångar)	-4,7	-6,2	-9,6	-12,8	-24,3
Avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-1,4	-0,5	-2,8	-3,0
Tidigarelagd avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-	-	-	-10,8	-14,7
Summa administrationskostnader <sup>1</sup>	-57,0	-60,0	-113,7	-129,2	-241,8
<b>Underliggande resultat före jämförelsestörande poster<sup>1</sup></b>	<b>102,3</b>	<b>35,7</b>	<b>197,0</b>	<b>54,8</b>	<b>219,8</b>
Kostnader för incitamentsprogram i samband med förvärv	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,4
Kostnader för personalomstruktureringar	-0,2	-	-0,5	-1,9	-4,2
Förvärvskostnader	-3,7	-	-3,7	-	-
Tvistig regulatorisk sanktion	4,2	-	4,2	-8,0	-8,0
Valutakursvinst/(förlust) i rörelseposter	0,6	1,8	-7,4	-	-1,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>103,1</b>	<b>37,4</b>	<b>189,4</b>	<b>44,7</b>	<b>205,8</b>
Finansiella kostnader	-1,4	-1,7	-2,8	-3,4	-6,2
Finansiella intäkter	0,2	0,1	0,3	0,2	0,4
Valutakursförluster på lån	-	-5,1	-	-8,6	-8,7
Vinst från intressebolag	0,6	0,6	0,9	0,8	1,8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>102,5</b>	<b>31,3</b>	<b>187,8</b>	<b>33,7</b>	<b>193,1</b>
Inkomstskatt kostnad	-15,4	-4,5	-28,1	-5,9	-27,9
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>87,1</b>	<b>26,8</b>	<b>159,7</b>	<b>27,8</b>	<b>165,2</b>
Resultat per aktie (GBP)	0,38	0,12	0,70	0,12	0,73
Genomsnittligt antal aktier	227 155 750	226 899 679	227 096 898	226 899 679	227 023 775
Resultat per aktie vid full utspädning (GBP)	0,38	0,12	0,70	0,12	0,72
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	228 182 256	228 855 619	228 652 452	228 855 619	229 084 006

<sup>1</sup> Vissa poster som tidigare redovisats under jämförelsestörande poster har flyttats till administrativa kostnader under första kvartalet 2021 för att på ett bättre sätt spegla kostnadernas art. Detta har påverkat både de totala administrativa kostnaderna och underliggande resultat före jämförelsestörande poster och de relevanta jämförelsesiffrorna har därmed omräknats.

## Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Resultat efter skatt	87,1	26,8	159,7	27,8	165,2
Övriga totalresultat					
Omräkningsdifferenser	1,9	8,8	-2,6	12,2	9,2
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>89,0</b>	<b>35,6</b>	<b>157,1</b>	<b>40,0</b>	<b>174,4</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

GBP miljoner	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	279,2	277,1	273,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	167,7	152,1	148,7
Investering i intressebolag	4,5	2,6	3,6
Materiella anläggningstillgångar	26,3	33,4	28,4
Nyttjanderättstillgångar	52,7	60,6	61,3
Uppskjuten skattefordran	26,8	25,3	28,4
Konverteringslån	6,5	6,9	6,9
Övriga anläggningstillgångar	2,9	2,3	2,3
	<b>566,6</b>	<b>560,3</b>	<b>553,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och andra fordringar	60,0	49,7	46,9
Skattefordran	82,1	40,9	91,4
Likvida medel	384,4	172,8	300,5
	<b>526,5</b>	<b>263,4</b>	<b>438,8</b>
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 093,1</b>	<b>823,7</b>	<b>992,3</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Kapital och fonder</b>			
Aktiekapital	0,1	0,1	0,1
Överkursfond	81,5	81,5	81,5
Omräkningsfond	14,6	20,2	17,2
Omorganisationsfond	-42,9	-42,9	-42,9
Balanserad vinst	463,4	217,3	356,2
<b>Summa eget kapital hänförligt till aktieägarna</b>	<b>516,7</b>	<b>276,2</b>	<b>412,1</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	114,2	163,6	118,3
Leasingskulder	42,0	49,2	50,2
Avsättningar <sup>1</sup>	2,4	0,5	0,6
Uppskjuten skatteskuld	8,5	6,1	5,3
	<b>167,1</b>	<b>219,4</b>	<b>174,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	11,8	12,1	12,1
Leverantörsskulder och andra skulder <sup>1</sup>	172,3	163,1	162,1
Avsättningar <sup>1</sup>	14,7	20,5	21,2
Kundmedel	78,7	70,2	77,5
Förutbetalda intäkter	6,5	5,5	5,4
Skatteskulder	125,3	56,7	127,5
	<b>409,3</b>	<b>328,1</b>	<b>405,8</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>576,4</b>	<b>547,5</b>	<b>580,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 093,1</b>	<b>823,7</b>	<b>992,3</b>

<sup>1</sup> Från och med första kvartalet 2021 har avsättningar separerats från leverantörsskulder och andra skulder i linje med kraven i IFRS. Jämförelsesiffrorna för 2020 har uppdaterats för att spegla förändringen.

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
<b>Ingående balans</b>	<b>467,9</b>	<b>239,5</b>	<b>412,1</b>	<b>234,0</b>	<b>234,0</b>
<b>Totalresultat</b>					
Periodens resultat	87,1	26,8	159,7	27,8	165,2
Övrigt totalresultat					
Justering av omräkning	1,9	8,8	-2,6	12,2	9,2
	<b>89,0</b>	<b>35,6</b>	<b>157,1</b>	<b>40,0</b>	<b>174,4</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Aktieoptioner – värdet av anställdas optioner	-1,4	0,6	-1,5	1,2	0,2
Anställdas aktiebaserade bonusprogram	0,6	0,5	0,8	1,0	1,8
Aktieåterköp	-3,8	-	-16,2	-	-
Avyttring av återköpta aktier	1,9	-	1,9	-	1,7
Utbetald utdelning	-37,5	-	-37,5	-	-
	<b>-40,2</b>	<b>1,1</b>	<b>-52,5</b>	<b>2,2</b>	<b>3,7</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>516,7</b>	<b>276,2</b>	<b>516,7</b>	<b>276,2</b>	<b>412,1</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

GBP miljoner	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	103,1	37,4	189,4	44,7	205,8
Justeringar för:					
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3,6	3,8	7,2	7,5	15,1
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	2,7	2,8	5,4	5,5	11,3
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	5,1	7,6	10,1	26,4	42,0
Förlust vid avveckling av immateriella	-	-	-	0,2	0,2
Valutakursvinster på utdelning	0,1	-	0,1	-	-
Aktierelaterad ersättning	0,5	0,6	0,4	1,2	1,9
Anställdas aktiebaserade bonusprogram	0,6	0,5	0,8	1,0	1,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>115,7</b>	<b>52,7</b>	<b>213,4</b>	<b>86,5</b>	<b>278,1</b>
Minskning/(ökning) av kundfordringar och andra (Minskning)/ökning av leverantörsskulder och andra skulder, inklusive kundmedel och avsättningar	1,1 -5,8	7,2 36,4	-12,6 15,2	-6,5 42,7	-1,3 51,0
<b>Kassaflöden från den löpande verksamheten</b>	<b>111,0</b>	<b>96,3</b>	<b>216,0</b>	<b>122,7</b>	<b>327,8</b>
Betalda inkomstskatter netto	-11,8	-0,8	-17,2	-3,3	-11,7
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>99,2</b>	<b>95,5</b>	<b>198,8</b>	<b>119,4</b>	<b>316,1</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av dotterbolag, netto efter kassaförvärv	-25,6	-	-25,6	-	-
Erhållen ränta	0,2	0,4	0,2	0,4	0,4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4,7	-1,7	-5,6	-2,8	-5,2
Utvecklings- och förvärvskostnader för immateriella anläggningstillgångar	-7,4	-5,3	-13,9	-10,8	-20,7
<b>Nettokassaflöde i investeringsverksamheten</b>	<b>-37,5</b>	<b>-6,6</b>	<b>-44,9</b>	<b>-13,2</b>	<b>-25,5</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Betalda räntor	-0,9	-1,4	-1,8	-2,9	-4,9
Betalda räntor på leasingskulder	-0,3	-0,3	-0,7	-0,6	-1,3
Återbetalning av leasingskulder	-2,4	-3,0	-5,2	-5,8	-11,3
Utbetald utdelning	-37,5	-	-37,5	-	-
Aktieåterköp	-3,8	-	-16,2	-	-
Likvid från lån	20,0	-	20,0	-	-
Återbetalning av lån	-20,0	-32,8	-20,0	-69,5	-115,1
<b>Nettokassaflöde i finansieringsverksamheten</b>	<b>-44,9</b>	<b>-37,5</b>	<b>-61,4</b>	<b>-78,8</b>	<b>-132,6</b>
<b>Nettoökning/(minskning) av likvida medel</b>	<b>16,8</b>	<b>51,4</b>	<b>92,5</b>	<b>27,4</b>	<b>158,0</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>364,3</b>	<b>117,1</b>	<b>300,5</b>	<b>137,8</b>	<b>137,8</b>
Effekt av förändringar i valutakurser	3,3	4,3	-8,6	7,6	4,7
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>384,4</b>	<b>172,8</b>	<b>384,4</b>	<b>172,8</b>	<b>300,5</b>

## Bilaga

### Alternativa nyckeltal

Koncernen redovisar alternativa nyckeltal eftersom de ger ägare och investerare kompletterande information om verksamhetens resultat som styrelseledamöterna anser är värdefull. Alternativa nyckeltal som koncernen redovisar är inte definierade termer enligt IFRS och kanske därmed inte överensstämmer med nyckeltal med liknande namn som andra företag redovisar.

I tabellen nedan stäms koncernens alternativa nyckeltal av mot koncernens balansräkning i sammandrag till de mest direkt jämförbara nyckeltalen som redovisas i enlighet med IFRS. Se sidan 10 för en motsvarande avstämning för EBITDA och underliggande EBITDA, och sidan 14 för en motsvarande avstämning av fritt kassaflöde.

### Koncernens balansräkning i sammandrag – Nyckeltal

GBP miljoner	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Likvida medel	384,4	172,8	300,5
Kundmedel	-78,7	-70,2	-77,5
<b>Fri kassa</b>	<b>305,7</b>	<b>102,6</b>	<b>223,0</b>
Minus: Upplåning	-114,2	-163,6	-118,3
<b>Nettokassa/(nettoskuld)</b>	<b>191,5</b>	<b>-61,0</b>	<b>104,7</b>

## Nyckeltal

	Kv2		jan-jun		Helår 2020
	2021	2020	2021	2020	
Rörelsemarginal (%)	28%	16%	26%	9%	18%
Avkastning på totalt kapital (%)	16%	3%	15%	3%	18%
Avkastning på genomsnittligt eget kapital, per år (%)	84%	58%	77%	35%	64%
Soliditet (%)	47%	34%	47%	34%	42%
EBITDA-marginal (%)	31%	22%	30%	17%	24%
Fri kassa / EBITDA, rullande 12 månader	0,76	0,69	0,76	0,69	0,81
Nettokassa/(nettoskuld) / EBITDA, rullande 12 månader	0,48	-0,41	0,48	-0,41	0,38
Antal anställda vid periodens slut	1 672	1 633	1 672	1 633	1 564
Bruttoresultat per aktie (GBP)	1,67	0,75	1,67	0,75	1,31
Nettokassa/(nettoskuld) per aktie (GBP)	0,83	-0,27	0,83	-0,27	0,45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital (GBP)	0,51	0,23	0,94	0,38	1,22
Kassagenerering (cash conversion) (%)	72%	144%	81%	103%	93%
Resultat per aktie (GBP)	0,38	0,12	0,70	0,12	0,73
Resultat per aktie vid full utspädning (GBP)	0,38	0,12	0,70	0,12	0,72
Antal aktier vid periodens slut <sup>1</sup>	230 126 200	230 126 200	230 126 200	230 126 200	230 126 200
Antal aktier vid periodens slut vid full utspädning	230 950 493	232 043 832	230 950 493	232 043 832	232 089 717
Genomsnittligt antal aktier	227 155 750	226 899 679	227 096 898	226 899 679	227 023 775
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	228 182 256	228 855 619	228 652 452	228 855 619	229 084 006

<sup>1</sup> Per den 30 juni 2021 var antalet emitterade aktier 230 126 200. Av dessa innehas 2 834 839 av koncernen till följd av tidigare återköpsprogram.

Styrelsens avsikt är att antingen dra in dessa aktier (vilket kräver godkännande från aktieägarna), använda dem som köpeskilling för ett förvärv eller emittera dem till anställda i samband med koncernens aktieprogram till anställda.

## Valutakurser

Valutakurser balansräkningen:	30 jun 2021	30 jun 2020	Årsvis förändring
<b>Kurs mot GBP</b>			
AUD	1,848	1,791	-3,2%
DKK	8,666	8,168	-6,1%
EUR	1,165	1,096	-6,3%
NOK	11,854	11,959	0,9%
SEK	11,784	11,502	-2,5%
USD	1,385	1,227	-12,9%
<b>Genomsnittliga valutakurser resultaträkningen:</b>			
<b>Kurs mot GBP</b>	<b>Genoms.</b>	<b>Genoms.</b>	<b>Årsvis</b>
AUD	1,816	1,893	4,1%
DKK	8,630	8,412	-2,6%
EUR	1,160	1,128	-2,8%
NOK	11,711	12,430	5,8%
SEK	11,773	12,025	2,1%
USD	1,398	1,241	-12,7%



## Ej lagstadgad analys av spelöverskott

Denna tabell är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

## Spelöverskott per region (baserat på kundens hemviststat)

SPORTSPEL PER REGION	2021			2020			2021 Hittills	2020 Hittills	2020 Helår
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1			
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>									
Västeuropa	119,4	114,2	122,6	80,3	43,1	84,1	233,6	127,2	330,1
Norden	31,9	28,1	33,0	24,4	13,9	24,5	60,0	38,4	95,8
Central-, Öst- och Sydeuropa	11,1	11,0	13,1	10,2	5,7	10,1	22,1	15,8	39,1
Övrigt	8,1	6,4	8,5	6,0	4,8	3,8	14,5	8,6	23,1
<b>Summa</b>	<b>170,5</b>	<b>159,7</b>	<b>177,2</b>	<b>120,9</b>	<b>67,5</b>	<b>122,5</b>	<b>330,2</b>	<b>190,0</b>	<b>488,1</b>
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår år från år (%)</b>									
Västeuropa	177%	36%	63%	8%	-42%	11%	84%	-15%	10%
Norden	129%	15%	53%	10%	-42%	28%	56%	-11%	10%
Central-, Öst- och Sydeuropa	95%	9%	34%	2%	-35%	22%	40%	-8%	6%
Övrigt	69%	68%	98%	122%	153%	23%	69%	72%	93%
<b>Summa</b>	<b>153%</b>	<b>30%</b>	<b>60%</b>	<b>11%</b>	<b>-38%</b>	<b>15%</b>	<b>74%</b>	<b>-12%</b>	<b>12%</b>

ÖVRIGA SPELPRODUKTER - KASINO,  
POKER & ÖVRIGT PER REGION

ÖVRIGA SPELPRODUKTER - KASINO, POKER & ÖVRIGT PER REGION	2021			2020			2021 Hittills	2020 Hittills	2020 Helår
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1			
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>									
Västeuropa	125,6	126,7	115,7	93,0	97,8	68,8	252,3	166,6	375,3
Norden	43,5	39,7	42,3	41,6	45,8	42,7	83,2	88,5	172,4
Central-, Öst- och Sydeuropa	17,2	18,0	20,2	15,2	15,6	11,7	35,2	27,3	62,7
Övrigt	6,9	8,5	9,3	10,0	8,4	4,0	15,4	12,4	31,7
<b>Summa</b>	<b>193,2</b>	<b>192,9</b>	<b>187,5</b>	<b>159,8</b>	<b>167,6</b>	<b>127,2</b>	<b>386,1</b>	<b>294,8</b>	<b>642,1</b>
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår år från år (%)</b>									
Västeuropa	28%	84%	65%	54%	59%	9%	51%	33%	47%
Norden	-5%	-7%	2%	-6%	6%	0%	-6%	3%	0%
Central-, Öst- och Sydeuropa	10%	54%	73%	52%	50%	17%	29%	34%	49%
Övrigt	-18%	113%	288%	456%	367%	135%	24%	254%	312%
<b>Summa</b>	<b>15%</b>	<b>52%</b>	<b>49%</b>	<b>37%</b>	<b>43%</b>	<b>8%</b>	<b>31%</b>	<b>25%</b>	<b>35%</b>

## SUMMA PER REGION

SUMMA PER REGION	2021			2020			2021 Hittills	2020 Hittills	2020 Helår
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1			
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>									
Västeuropa	245,0	240,9	238,3	173,3	140,9	152,9	485,9	293,8	705,4
Norden	75,4	67,8	75,3	66,0	59,7	67,2	143,2	126,9	268,2
Central-, Öst- och Sydeuropa	28,3	29,0	33,3	25,4	21,3	21,8	57,3	43,1	101,8
Övrigt	15,0	14,9	17,8	16,0	13,2	7,8	29,9	21,0	54,8
<b>Summa</b>	<b>363,7</b>	<b>352,6</b>	<b>364,7</b>	<b>280,7</b>	<b>235,1</b>	<b>249,7</b>	<b>716,3</b>	<b>484,8</b>	<b>1 130,2</b>
<b>Andel av totalt spelöverskott (%)</b>									
Västeuropa	67%	69%	65%	62%	60%	61%	68%	61%	62%
Norden	21%	19%	21%	23%	25%	27%	20%	26%	24%
Central-, Öst- och Sydeuropa	8%	8%	9%	9%	9%	9%	8%	9%	9%
Övrigt	4%	4%	5%	6%	6%	3%	4%	4%	5%
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår år från år (%)</b>									
Västeuropa	74%	58%	64%	28%	4%	10%	65%	7%	27%
Norden	26%	1%	20%	-1%	-11%	9%	13%	-2%	4%
Central-, Öst- och Sydeuropa	33%	33%	55%	27%	11%	19%	33%	15%	29%
Övrigt	14%	91%	166%	256%	257%	63%	42%	147%	178%
<b>Summa</b>	<b>55%</b>	<b>41%</b>	<b>54%</b>	<b>24%</b>	<b>4%</b>	<b>11%</b>	<b>48%</b>	<b>8%</b>	<b>24%</b>

## Ej lagstadgad analys av spelöverskott

Denna tabell är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

## Spelöverskott per produktsegment

SUMMA PER PRODUKT	2021			2020			2021	2020	2020
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Hittills	Hittills	Helår
<b>Spelöverskott (GBP miljoner)</b>									
Sportspel	170,5	159,7	177,2	120,9	67,5	122,5	330,2	190,0	488,1
Casino & games	177,2	175,9	170,7	145,0	150,4	112,9	353,1	263,3	579,0
Poker	7,5	9,2	8,9	6,8	9,7	7,5	16,7	17,2	32,9
Övrigt	8,5	7,8	7,9	8,0	7,5	6,8	16,3	14,3	30,2
<b>Summa</b>	<b>363,7</b>	<b>352,6</b>	<b>364,7</b>	<b>280,7</b>	<b>235,1</b>	<b>249,7</b>	<b>716,3</b>	<b>484,8</b>	<b>1 130,2</b>
<b>Andel av totalt spelöverskott (%)</b>									
Sportspel	47%	45%	49%	43%	29%	49%	46%	39%	43%
Casino & games	49%	50%	47%	52%	64%	45%	50%	54%	51%
Poker	2%	3%	2%	2%	4%	3%	2%	4%	3%
Övriga	2%	2%	2%	3%	3%	3%	2%	3%	3%
<b>Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år &amp; helår år från år (%)</b>									
Sportspel	153%	30%	60%	11%	-38%	15%	74%	-12%	12%
Casino & games	18%	56%	52%	38%	42%	6%	34%	24%	35%
Poker	-23%	23%	53%	31%	111%	32%	-3%	67%	54%
Övrigt	13%	15%	7%	19%	6%	24%	14%	13%	13%
	<b>55%</b>	<b>41%</b>	<b>54%</b>	<b>24%</b>	<b>4%</b>	<b>11%</b>	<b>48%</b>	<b>8%</b>	<b>24%</b>

## Marginalerna för sportspel

	2021			2020			2021	2020	2020
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Hittills	Hittills	Helår
<b>Sportspel spelinsatser (GBP miljoner)</b>	<b>1 594,3</b>	<b>1 707,2</b>	<b>1 771,4</b>	<b>1 476,1</b>	<b>780,2</b>	<b>1 143,4</b>	<b>3 301,5</b>	<b>1 923,6</b>	<b>5 171,1</b>
Spelöverskott sportspel:									
<b>Livebetting (GBP miljoner)</b>	<b>82,3</b>	<b>79,1</b>	<b>89,7</b>	<b>71,2</b>	<b>33,5</b>	<b>58,6</b>	<b>161,4</b>	<b>92,1</b>	<b>253,0</b>
Livebetting marginal (%)	10,1%	9,1%	9,7%	9,1%	7,3%	8,9%	9,6%	8,2%	8,9%
Livebetting andel (%)	42,0%	42,8%	44,3%	50,2%	43,3%	42,2%	42,4%	42,6%	45,1%
<b>Spel innan match (GBP miljoner)</b>	<b>113,6</b>	<b>105,8</b>	<b>112,7</b>	<b>70,5</b>	<b>43,8</b>	<b>80,4</b>	<b>219,4</b>	<b>124,2</b>	<b>307,4</b>
Spel innan match marginal (%)	14,6%	12,7%	13,4%	10,1%	13,7%	16,6%	13,6%	15,5%	13,1%
Spel innan match andel (%)	58,0%	57,2%	55,7%	49,8%	56,7%	57,8%	57,6%	57,4%	54,9%
<b>Summa före free bets (GBP miljoner)</b>	<b>195,9</b>	<b>184,9</b>	<b>202,4</b>	<b>141,7</b>	<b>77,3</b>	<b>139,0</b>	<b>380,8</b>	<b>216,3</b>	<b>560,4</b>
Spel på sportevenemang marginal – före free bets (%)	12,3%	10,8%	11,4%	9,6%	9,9%	12,2%	11,5%	11,2%	10,8%
<b>Free bets (GBP miljoner)</b>	<b>-25,4</b>	<b>-25,2</b>	<b>-25,2</b>	<b>-20,8</b>	<b>-9,8</b>	<b>-16,5</b>	<b>-50,6</b>	<b>-26,3</b>	<b>-72,3</b>
<b>Summa efter free bets (GBP miljoner)</b>	<b>170,5</b>	<b>159,7</b>	<b>177,2</b>	<b>120,9</b>	<b>67,5</b>	<b>122,5</b>	<b>330,2</b>	<b>190,0</b>	<b>488,1</b>
Spel på sportevenemang marginal – efter free bets (%)	10,7%	9,4%	10,0%	8,2%	8,7%	10,7%	10,0%	9,9%	9,4%

## Total marginal alla produktsegment

	2021			2020			2021	2020	2020
	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Hittills	Hittills	Helår
Summa marginal alla produkter – före free bets (%) <sup>1</sup>	5,3%	4,8%	5,2%	4,7%	4,2%	5,3%	5,1%	4,7%	4,9%

<sup>1</sup> Inkluderar Sportspel och Casino & Games, men exkluderar Pokeravgifter och Övriga intäkter.

## Definitioner

---

**Kassagenerering (cash conversion):** Fritt kassaflöde dividerat med underliggande EBITDA.

**EBITDA:** Rörelseresultat före avskrivningar.

**Bruttoresultat per aktie:** Totalresultat dividerat med antal aktier vid periodens slut.

**Spelintäkt före bonus:** Spelöverskott före bonusar och andra mindre justeringar.

**Långsiktig genomsnittlig marginal för sportspel:** Genomsnittlig marginal för sportspel, efter free bets, under de senaste tolv rapporterade kvartalen.

**LTM:** De senaste tolv månaderna före utgången av alla kvartal.

**Nettokassa/(nettoskuld):** Summa upplåning minus fri kassa.

**Nettokassa/(nettoskuld)/per aktie:** Summa upplåning minus fri kassa dividerat med antal aktier vid periodens slut.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat dividerat med spelöverskott.

**Avkastning på genomsnittligt eget kapital (per år):** Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt ingående och utgående eget kapital för perioden.

**Avkastning på totalt kapital:** Rörelseresultat efter skatt dividerat med genomsnittligt ingående och utgående totalt kapital för perioden.

**Underliggande EBITDA:** EBITDA före kostnader för incitamentsprogram för ledningen i samband med förvärv, kostnader för omstrukturering av personal, förvärvskostnader och bestriden regulatorisk sanktion.

**Fri kassa:** Likvida medel vid periodens slut minus kundmedel.

## Presentation av delårsrapporten

---

Idag fredag den 23 juli 2021 kommer Kindredkoncernens VD Henrik Tjärnström att hålla en webbpresentation på engelska kl. 09.00 (CEST) som direktsänds på [www.kindredgroup.com/Q22021](http://www.kindredgroup.com/Q22021). De som vill delta i telefonkonferensen i samband med presentationen ringer följande telefonnummer:

- Sverige: +46 8 5055 8374
- Storbritannien: +44 33 3300 9262
- USA: +1 646 7224 957

## Kontaktinformation

---

Patrick Kortman, Head of Corporate Development & Investor Relations  
+46 723 877 438  
[ir@kindredgroup.com](mailto:ir@kindredgroup.com)

## Finansiell kalender över kommande rapporter

---

Delårsrapport januari – september 2021	27 oktober 2021
Helåret 2021	9 februari 2022
Delårsrapport januari – mars 2022	28 april 2022
Delårsrapport januari – juni 2022	27 juli 2022
Delårsrapport januari – september 2022	28 oktober 2022