

Fjärde kvartalet 2020

- Spelöverskottet uppgick till 364,7 (236,2) miljoner GBP, en ökning med 54 procent.
- Underliggande EBITDA uppgick till 118,0 (30,7) miljoner GBP.
- Resultatet före skatt uppgick till 98,7 (13,3) miljoner GBP.
- Resultatet efter skatt uppgick till 84,9 (10,9) miljoner GBP.
- Resultat per aktie uppgick till 0,374 (0,048) GBP.
- Fritt kassaflöde uppgick till 111,2 (18,3) miljoner GBP.
- Nettokassan uppgick till 104,7 (nettoskuld 155,0 pund) miljoner GBP.
- Antalet aktiva kunder uppgick till 1 781 617 (1 603 903).

Helår 2020

- Spelöverskottet uppgick till 1 130,2 (912,8) miljoner GBP, en ökning med 24 procent.
- Underliggande EBITDA uppgick till 286,8 (130,0) miljoner GBP.
- Resultatet före skatt uppgick till 193,1 (67,1) miljoner GBP.
- Resultatet efter skatt uppgick till 165,2 (56,6) miljoner GBP.
- Resultat per aktie uppgick till 0,728 (0,250) GBP.
- Fritt kassaflöde uppgick till 267,5 (48,5) miljoner GBP.
- Styrelsen har beslutat om ny utdelnings- och återköpspolicy och föreslår en utdelning på 0,330 GBP (noll) per aktie/SDB, motsvarande en total utdelning på cirka 75 miljoner GBP. Se sidan 13 för mer information.

Kommentar från Koncernchefen

“Nytt rekord i antalet aktiva kunder och ett stabilt resultat för samtliga produkter bidrar till en stark tillväxt”

Jag är glad att vi äntligen kan lägga 2020 bakom oss, ett besvärligt år för de flesta människor, företag och länder. Det har sannerligen varit ett år ingen av oss kommer att glömma. På Kindred har vi navigerat med framgång i dessa svåra tider och har fortsatt att attrahera kunder som önskar ha en säker och underhållande spelupplevelse. Det har resulterat i ett flertal rekord under kvartalet som i aktiva kunder och spelöverskott, som ökade med 54 procent från fjärde kvartalet 2019 till 364,7 miljoner GBP.

Vår skalbara affärsmodell fortsätter att förbättra lönsamheten

Fjärde kvartalet gav ett starkt resultat tack vare vår skalbara affärsmodell, vårt fortsatta fokus på kostnader och en imponerande tillväxt av aktiva kunder till 1,78 miljoner. Den späckade sportkalendern och en sportspelsmarginal som var något högre än normalt och låg på 10 procent, har tillsammans med en uppmuntrande tillväxt om 52 procent inom casino & games jämfört med fjärde kvartalet 2019, bidragit till en hög tillväxt inom spelöverskottet. Fortsatt fokus på rörelsekostnader och en förbättrad avkastning på marknadsinvesteringar resulterade också i en imponerande tillväxt av underliggande EBITDA om 284 procent till 118,0 miljoner GBP. Samtidigt är det glädjande att se att Kindreds andel av totala mediekommunikationen (share of voice) inom alla marknader har ökat under hela 2020.

Fortsatt tillväxt på kärnmarknader och expansion av vår närvaro i USA

Våra verksamheter i Europa och Australien har fortsatt att växa under fjärde kvartalet, vilket visar, liksom många gånger förr, att vi förblir motståndskraftiga mot tillfällig turbulens på marknaderna. Dessutom har sektorn etablerat sig stabilt på den amerikanska marknaden under 2020, och vårt varumärke Unibet fortsätter att leverera enligt plan i USA, med ett spelöverskott på 23,8 miljoner GBP för helåret. Som en av världens största spelbolag ser vi fram emot vår fortsatta resa i USA när Unibet nu planerar en lansering både i Illinois och Iowa under 2021.

Omställningen till lokalt reglerade marknader fortsätter

Att gå in på nya marknader, eller att förbereda sig för lokala regleringar på befintliga marknader, handlar om tålmod och fokus. Det tar normalt 18 till 36 månader för en marknad att nå samma lönsamhet som före en omreglering, efter en inledande marginalpress på grund av spelskatter, kostnader för regelefterlevnad och marknadsföring. Jag förväntar mig inte att den nederländska marknaden blir något undantag, och när landet nu förbereder sig för en lokal reglering under 2021 kommer vi att kunna dra nytta av våra tidigare erfarenheter. Efter en något utmanande start i Sverige har det nu gått två år, och precis som vi föreställde oss börjar vi nu närma oss intäktsnivåer som före omregleringen. Det är också uppmuntrande att se att under 2020 har lokalt reglerade marknader vuxit i snabbare takt än dotcom-marknader.

En bra start på 2021 och nya möjligheter

Med en skalbar affärsmodell och med ett anpassat kostnadsläge är vi redo för det som ligger framför oss. Året har börjat bra, med ett genomsnittligt dagligt spelöverskott för de första 38 dagarna av 2021 som är 41 procent (36 procent i fast valuta) högre jämfört med samma period föregående år. Slutligen skulle jag vilja tacka Kindred-teamet för ett enastående arbete under ett mycket utmanande år, och jag vet att vi alla ser fram emot att erbjuda kunderna en trygg och spännande upplevelse under 2021, och att förbereda oss inför fotbolls-EM och OS i Tokyo.

Henrik Tjärnström, CEO of Kindred Group

Denna information är sådan information som Kindred Group plc är skyldig att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning, MAR.

SAMMANFATTNING KV 4 OCH HELÅR

Denna tabell och innehållet i denna rapport är ej reviderade.

GBP	Kv 4		Helår	
	2020 GBP 'm	2019 GBP 'm	2020 GBP 'm	2019 GBP 'm
Spelöverskott	364.7	236.2	1,130.2	912.8
EBITDA ¹	115.9	30.0	274.2	128.1
Underliggande EBITDA ²	118.0	30.7	286.8	130.0
Resultat före skatt	98.7	13.3	193.1	67.1
Resultat efter skatt	84.9	10.9	165.2	56.6
Fri kassa ³	223.0	70.4	223.0	70.4
Banklån	118.3	225.4	118.3	225.4
Nettokassa/(nettoskuld) ⁴	104.7	-155.0	104.7	-155.0
	GBP	GBP	GBP	GBP
EBITDA ¹ per aktie	0.510	0.132	1.208	0.565
Underliggande EBITDA ² per aktie	0.519	0.135	1.263	0.574
Resultat per aktie	0.374	0.048	0.728	0.250
Fri kassa ³ per aktie	0.969	0.306	0.969	0.306
Nettokassa/(nettoskuld) ⁴ per aktie	0.455	-0.674	0.455	-0.674
SEK	Kv 4		Helår	
	2020 SEK 'm	2019 SEK 'm	2020 SEK 'm	2019 SEK 'm
Spelöverskott	4,144.5	2,922.3	13,338.6	11,017.1
EBITDA ¹	1,317.1	371.2	3,236.1	1,546.1
Underliggande EBITDA ²	1,341.0	379.8	3,384.8	1,569.0
Resultat före skatt	1,121.6	164.5	2,279.0	809.9
Resultat efter skatt	964.8	134.9	1,949.7	683.1
Fri kassa ³	2,488.9	864.4	2,488.9	864.4
Banklån	1,320.3	2,767.7	1,320.3	2,767.7
Nettokassa/(nettoskuld) ⁴	1,168.6	-1,903.2	1,168.6	-1,903.2
	SEK	SEK	SEK	SEK
EBITDA ¹ per aktie	5.798	1.636	14.254	6.821
Underliggande EBITDA ² per aktie	5.903	1.674	14.910	6.922
Resultat per aktie	4.247	0.594	8.588	3.014
Fri kassa ³ per aktie	10.815	3.756	10.815	3.756
Nettokassa/(nettoskuld) ⁴ per aktie	5.078	-8.270	5.078	-8.270
	Antal	Antal	Antal	Antal
Aktiva kunder	1,781,617	1,603,903		
Registrerade kunder (miljoner)	29.7	27.3	29.7	27.3

Valutakurs kv 4 20 genomsnitt: 1 GBP = 11.364 SEK, kv 4 19 genomsnitt: 1 GBP = 12.372 SEK, helår 20 genomsnitt: 1 GBP = 11.802 SEK, helår 19 genomsnitt: 1 GBP = 12.070 SEK, 31 december 2020: 1 GBP = 11.161 SEK, 31 december 2019: 1 GBP = 12.279 SEK

Kindred Group rapporterar i GBP och SEK siffror ovan är endast för information och avser inte att överensstämna med IFRS. Jämförelsetal inom parentes avser jämförelse av den angivna perioden i denna rapport.

Definition av alternativa nyckeltal

¹ EBITDA = Rörelseresultat från den löpande verksamheten före avskrivningar/amorteringar.

² Underliggande EBITDA = EBITDA minus kostnader för incitamentsprogram i samband med förvärv, kostnader för personalomstrukturering samt omtvistat svenskt regulatoriskt beslut.

³ Fri kassa = Kassa och bank vid periodens slut med avdrag för kundtillgodohavanden.

⁴ Nettokassa/(nettoskuld) = Summa lån minus fri kassa.

Se sidan 15 och 17 för avstämning av koncernens alternativa resultatmått mot de mest direkt jämförbara resultatmått som redovisas i enlighet med IFRS. Koncernen visar dessa alternativa resultatmått då de ger ägare och investerare ytterligare information om verksamhetens resultat som styrelsen anser vara värdefulla. Alternativa resultatmått rapporterade av koncernen är ej definierade enligt IFRS och behöver därför inte vara jämförbara med liknande mått rapporterade av andra företag.



Väsentliga händelser under fjärde kvartalet

Den 18 oktober 2020 ansökte Kindred om en spellicens (sport) i Virginia.

Den 29 oktober 2020 avtalade Kindred om att förvärva 100 procent av aktierna i Blankenberge Casino-Kursaal (Blancas) NV, som driver Casino Blankenberge i Belgien, från The Rank Group Plc till en värdering av 25,0 miljoner GBP på en kontantfri och skuldfri basis. Förvärvet kommer att stärka Kindreds långsiktiga verksamhet och åtaganden i Belgien och gör det möjligt för Kindred att erbjuda ett attraktivt brett produkt erbjudande till de belgiska kunderna. Förvärvet är föremål för sedvanliga myndighetsgodkännanden och förväntas slutföras under första kvartalet 2021.

Väsentliga händelser efter kvartalets utgång

Den 8 februari 2021 publicerade Kindred den första rapporten om andelen intäkter från högrisk kunder som en del av koncernens "Journey to Zero". För fjärde kvartalet 2020 var detta 4,3 procent.

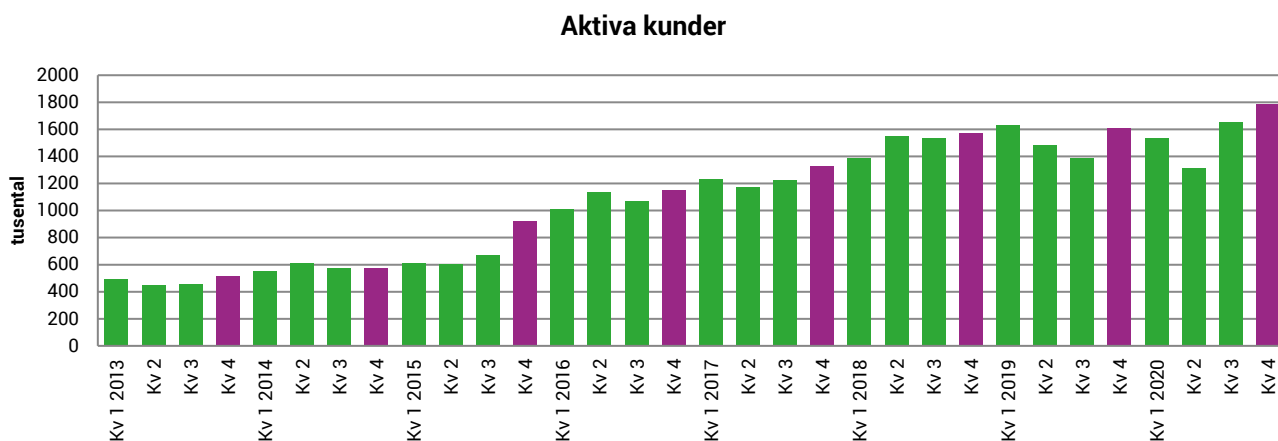
Den 9 februari 2021 annonserade Kindred ett partnerskap med Quechan Tribe of the Fort Yuma Indian Reservation för att säkra marknadstillträde till Kalifornien och Arizona. Avtalet sträcker sig över en tioårsperiod med möjlighet till förlängning och inkluderar sportspel, både online som offline, och iGaming. Tidpunkt för lansering för båda delstaterna är villkorad av lokal lagstiftning.

Kundaktivitet

Aktivitetsnivån hos kunderna har varit fortsatt hög inom hela verksamheten med ett ökat antal registrerade kunder som uppgick till över 29,7 (27,3) miljoner den 31 december 2020, medan den 30 september 2020 var över 29,1 miljoner kunder registrerade.

Antalet aktiva kunder under fjärde kvartalet 2020 uppgick till 1 781 617 (1 603 903), en rekordnivå och en ökning med 8 procent jämfört med tredje kvartalet 2020. Kindred har gynnats av den fortsatta migrationen från landbaserade kasinon till online.

En aktiv kund definieras som en kund som lagt minst ett spel under de senaste tre månaderna.



Marknadsuppdatering

Efter framgångarna under tredje kvartalet har Kindred hållit tempot uppe på alla viktiga marknader, med rekordhög aktivitet i hela koncernen, bland annat i Storbritannien, Frankrike, Belgien, Rumänien, Australien, Danmark och USA. Koncernen har fortsatt att leverera utifrån det strategiska målet med en hållbar tillväxt på lokalt reglerade marknader som förblivit starkt. Dessa marknader hade en tillväxt i spelöverskottet om 54 procent jämfört med fjärde kvartalet 2019, samt även betydande förbättringar av EBITDA under samma period. Koncernen fortsätter att ha ett proaktivt arbets sätt som svar på regulatoriska förändringar för att alltid kunna erbjuda en miljö som både är hållbar och där reglerna följs.



Viktiga utvecklingstrender och marknadsresultat presenteras mer i de regionala uppdateringarna nedan, medan spelöverskott per region visas på sidan 21.

Norden

Spelöverskottet för Norden uppgick till 75,3 miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020, en ökning med 20 procent jämfört med samma period 2019.

De åtgärder som infördes av de svenska myndigheterna till följd av COVID-19, såsom insättningsgränser och ytterligare begränsningar av bonusar, har lett till lägre intäkter från kasinospel jämfört med första halvåret. Trots detta redovisade Sverige ett bra resultat, med ett spelöverskott som ökade med 26 procent i lokal valuta till följd av en betydande tillväxt av aktiva kunder både inom sportboks- och kasinoverksamheten jämfört med förra kvartalet. Sponsoravtalet med Svensk Elitfotboll fortsätter att vara avgörande för tillväxten inom sportboken och förbättrad varumärkeskänedom om Unibet på marknaden.

Västeuropa

Spelöverskottet för Västeuropa uppgick till 238,3 miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020, en ökning med 64 procent jämfört med samma period 2019.

Storbritannien fortsätter att bana väg för tillväxt på reglerade marknader. Intäkterna för Storbritannien ökade med 60 procent under fjärde kvartalet 2020 jämfört med fjärde kvartalet 2019. Båda Kindreds viktigaste varumärken (Unibet och 32Red) fortsätter att uppvisa goda resultat, och ser faktiska värden från de senaste årens investeringar. Alla resultatmått har förbättrats på den brittiska marknaden. Den mest markanta tillväxten härrör från bättre korsförsäljning mellan produkter, mer optimerad reklam och en bättre förmåga att behålla aktiva kunder. Kindred i Storbritannien har också gynnats av produktutveckling inom båda varumärkena: för Unibet, inom hästkapplöpningar (med stöd av Kindreds egenutvecklade racingplattform) och för 32Red, där integrationen av nya leverantörer har utökat kasinoerbjudandet.

Resultatet i Frankrike, som redan hade uppvisat en stark återhämtning under tredje kvartalet 2020 efter störningarna i sportkalendern som orsakades av COVID-19 tidigare under året, fortsatte att utvecklas väl och nådde en tillväxt om 11 procent inom aktiva kunder under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal 2019, och en liknande tillväxt inom omsättningen i sportboken. En stark aktivitet stödd av en hög sportspelsmarginal bidrog till att Frankrike levererade ett rekordkvartal inom spelöverskott.

Även Belgien uppnådde ett rekordkvartal som gynnades av ett fullständigt kvartal av inhemsk fotboll och ett fullspäckat internationellt fotbollsschema. Spelöverskottet under fjärde kvartalet ökade med 90 procent i lokal valuta jämfört med fjärde kvartalet 2019, vilket i hög grad är hänförligt till tillväxten av aktiva kunder tillsammans med förbättrade spelarintäkter. Tillväxten inom aktiva kunder uppnåddes genom högre kundlojalitet och återaktivering av den befintliga spelarbasen, samt förvärv av nya spelare, som under kvartalet nådde sin högsta nivå för 2020.

Central-, Öst- och Sydeuropa

Spelöverskottet för Västeuropa uppgick till 33,3 miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020, en ökning med 55 procent jämfört med samma period 2019.

Kindreds två varumärken i Rumänien, Unibet och Vlad Casino, har haft en betydande tillväxt under hela 2020 och det visade sig även under fjärde kvartalet då de totala intäkterna i Rumänien nästan fördubblades jämfört med motsvarande period under 2019. Denna tillväxt beror på ökad marknadsföring och tillhandahållandet av mer engagerande innehåll, vilket har gett upphov till en kraftigt ökad aktivitet. Aktiva kunder för kvartalet ökade med 63 procent jämfört med fjärde kvartalet 2019.



Övriga marknader

Spelöverskottet för övriga marknader uppgår till 17,8 miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020, en ökning med 166 procent jämfört med samma period 2019.

Denna utveckling har naturligtvis fått stöd av den amerikanska marknaden, som varit ett kärnfokus för koncernen under 2020. Kindred har under året fortsatt att lägga grunden till en plattform för framtida framgångar och lanserat en online-sportbok i Indiana, annonserat ett flerstats-avtal som ger marknadstillträde till Illinois och Ohio och utvecklat de allra första kasinospelen med professionellt sporttema i samarbete med Philadelphia Eagles. Allt detta samtidigt som den aktiva kundbasen ökade och därmed intäkterna i New Jersey och Pennsylvania.

Kindreds strategi i USA behåller fokus på en selektiv och organisk expansion och sedan slutet av 2020 har koncernen tecknat partnerskap med Quechan Tribe of the Fort Yuma Indian Reservation för att säkra marknadstillträde till Kalifornien och Arizona. Kindreds verksamhet i USA kommer också att stärkas i och med den förväntade lanseringen i delstaterna Illinois och Iowa under de närmaste kvartalen.

Spelöverskottet för den amerikanska marknaden uppgick under fjärde kvartalet till 7,9 miljoner GBP, en ökning med 12 procent från tredje kvartalet 2020 i lokal valuta. Det har bidragit till intäkter för verksamheten i USA om 23,8 miljoner GBP för helåret 2020, vilket är i linje med de interna förväntningarna på tillväxten och utgör en betydande ökning från resultatet 2019 som uppgick till 1,7 miljoner GBP. Tillväxten i intäkterna för kvartalet är hänförlig till att den aktiva kundbasen i USA växer, med en ökning om 16 procent från tredje kvartalet 2020 eftersom Kindreds närvaro i USA fortsätter att växa. Bonuskostnaderna har ökat med 15 procent sedan förra kvartalet vilket har bidragit till en bättre förmåga att behålla befintliga aktiva kunder. Den negativa påverkan på underliggande EBITDA för kvartalet uppgår till 5,7 miljoner GBP som ett resultat av ökad marknadsföring för att stödja den växande sportkalendern i USA. Kindred förväntar sig att de ytterligare investeringarna under kvartalet kommer att hjälpa till att fortsätta att bygga upp den hållbara aktiva basen i hela USA och bidra till ytterligare intäktstillväxt under kommande kvartal. Det genomsnittliga dagliga spelöverskottet för den amerikanska marknaden under de första 38 dagarna 2021 var 224 procent högre i USD (211 procent i GBP) än samma period förra året.

Resultatet i Australien har gått från klarhet till klarhet under hela 2020. Det har berott på en fortsatt ökning av aktivitet och förbättringar av racingprodukten. Under fjärde kvartalet 2020 uppnådde Australien ett spelöverskott som var över dubbelt så stort som under fjärde kvartalet 2019.

Produkter

Spel på sportevenemang

Under fjärde kvartalet fortsatte samtliga av de stora fotbollsligorna i Europa och internationellt. Säsongerna för Champions League och Europa League började också i oktober, en månad senare än vanligt men ändå med gruppspelen avslutade i december. Kvalspelet till fotbolls-EM 2020, som ursprungligen var schemalagt till slutet av mars, avslutades i november, medan Premier League-matchen som spelades den 26 december 2020 mellan Chelsea och Arsenal var den nationella fotbollsmatch som gav störst omsättning under 2020.

Marginalerna för spel på sportevenemang har varit höga under fjärde kvartalet, till följd av en ovanligt stor mängd oväntade resultat i de större europeiska fotbollsligorna och ett flertal förväntade favoriter som inte har presterat på topp, kanske som ett resultat av den uteblivna publiken. Det var tydligast för de största europeiska fotbollsligorna med marginaler på 19,5 procent inom Premier League, La Liga, Serie A och Ligue 1 vilket var över förväntan.

Men det var valet i USA som bröt alla tidigare rekord. Med en omsättning på över 12,0 miljoner GBP blev det den händelse som har genererat den största omsättningen i Unibets historia och med det, det fjärde största spelöverskottet när Joe Bidens seger hade bekräftats.

Till skillnad från tidigare år avslutades NBA-finalerna i början av oktober, med en minskning av tio reguljära matcher per säsong och lag. Trots det fortsätter populariteten att växa för NBA på alla marknader, och NBA-



finalen mellan LA Lakers och Miami Heat blev den händelse som gav störst omsättning under 2020, förutom fotbollen och det amerikanska valet.

Bordtennis och Esports FIFA är två sporter som fortsätter att uppvisa rekordhöga omsättningsnivåer, där båda består av korta format, vilket bidrar till att det spelas ett stort antal matcher varje dag.

Racing

Kindreds egenutvecklade racingprodukt fortsatte samma utveckling under fjärde kvartalet som har varit ett mönster sedan det globala racingschemat återupptogs under andra kvartalet 2020. Tillsammans med en betydande tillväxt inom tävlingar och aktivitet har Kindred marginaler optimerats genom en förbättrad tradingfunktion.

I och med den säsongsbundna minskningen av kapplöpningar i Storbritannien och Irland under vintern har resultatet hållits uppe av mycket goda spelnivåer i Australien under hela deras Spring Racing Carnival och även efter det, vilket garanterar en stabilitet året om för koncernens omsättning inom racing.

Löpande produktförbättringar av plattformar för både gränssnitt och programvara, inklusive en live-streamingkanal som sänder oavbrutet för att passa dygnet runt-schemat för häst- och hundkapplöpningar har skett. Vidare genomförde koncernen en mjuk lansering i Sverige av en helt lokalt anpassad version av Kindreds egen produkt och ytterligare implementeringar av mer effektiva kommersiella enheter inom vinstmotorn. Kindred har också fortsatt att utveckla trading och riskhanteringskapaciteten inom den interna tradingplattformen.

Casino & games

Kindreds kasinoprodukter omfattar en lång rad leverantörer och ett brett innehållsbibliotek. Målet är att tillhandahålla relevant innehåll för olika marknader och varumärken genom att använda både spel som är tillgängliga på marknaden (off-the-shelf) och koncernens egna exklusiva titlar. Under kvartalet släppte Kindred 189 kasinospel och 13 exklusiva spel, varav ett är Runner 6 Runner som visade sig vara extremt populärt bland Kindreds kunder. Per den 31 december kommer Kindreds produktbjudande inom casino & games från 76 olika leverantörer. För att diversifiera live-kasinoprodukten under fjärde kvartalet användes ytterligare en leverantör. Som ett resultat av ovanstående produktutveckling vann Kindred EGR:s utmärkelse Casino Operator of the Year.

Casino & games fortsatte att tilldra sig stort intresse från kunderna under kvartalet, vilket resulterade i en tillväxt för spelöverskottet om 52 procent jämfört med fjärde kvartalet 2019. Segmentet casino & games redovisade rekordhöga siffror för aktiva kunder, omsättning och spelöverskott. Det är särskilt uppmuntrande mot bakgrund av att sportkalendern i det närmaste har återupptagits i sin helhet. I december vann en Kindred-kund en jackpot på 3,9 miljoner GBP i spelet Mega Fortune Dreams.

Kasinovarumärkena Roxy, Bohemia Casino och iGame stängde officiellt under fjärde kvartalet som en del av koncernens aktiva varumärkesförvaltning. Det förväntas minska komplexiteten och skapa kostnadssynergier.

Poker och övriga produkter

Pokerprodukten har fortsatt att tilldra sig ett positivt intresse från kunderna, med stöd av en förbättrad kundupplevelse genom den omdesignade pokerlobbyn som släpptes i slutet av tredje kvartalet. Den omdesignade pokerprodukten, inklusive nya funktioner som porträttspel för mobilen, har fortsatt att tas väl emot av kunderna. Som ett svar på COVID-19 har Kindred nu gjort det möjligt för kunderna att göra privata spel hemma för familj och vänner, och under fjärde kvartalet skapades 700 privata turneringar. Sammantaget blev tillväxten i spelöverskottet 53 procent jämfört med fjärde kvartalet 2019.

Under kvartalet har utbudet inom bingo produkten förbättrats i och med lanseringen av ett nytt spel, "Temple Tumble". Det här minispelet överbryggas glappet mellan fullskaliga kasinospel och enkelheten hos bingo-minispiel.



Uppdatering, hållbarhet

Kindred fortsätter att fokusera på att skapa en säker spelupplevelse för kunderna och att ge ett positivt bidrag till samhället. Kindred anser att en framgångsrik verksamhet handlar om att framtidssäkra verksamheten för att göra den ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar på lång sikt. Det innebär att fortlöpande göra förbättringar, ta ansvar för verksamheten och ständigt sträva efter att förändras till det bättre. Därför har koncernen satt upp tydliga mål och djärva åtaganden för att göra spelande 100 procent njutbart.

Detta arbete är främst centrerat kring Kindreds hållbarhetsramverk och prioriteringsområden, som omfattar långsiktiga mål och åtaganden på kortare sikt.

De viktigaste leveranserna enligt Kindreds hållbarhetsprogram under fjärde kvartalet 2020 omfattade:

- Kindred färdigställde planen att rapportera om koncernens andel av intäkter som kommer från kunder som bedöms ha ett skadligt spelbeteende som en del av ambitionen att ha 0 procent intäkter från skadligt spelande till 2023. Det omfattar nya kriterier för upptäckt av spelberoende som har utvecklats för Kindreds övervakningssystem för spelbeteende, PS-EDS, som gör det möjligt att kartlägga spelbeteendet mot en bredare uppsättning kriterier som grundar sig på den internationella psykologiska diagnosmetoden DSM-5.
- Kindred stod värd för den femte Sustainable Gambling-konferensen i oktober, som den här gången genomfördes helt och håller virtuellt på grund av COVID-19-pandemin och samlade närmare 700 deltagare från hela världen.
- eCogra genomförde en extern revision av Kindreds hållbarhetsåtaganden för 2020 utan några anmärkningar i rapporten.
- Som en del av sponsringen av Svensk Elitfotboll slutförde Kindred under året betalning av 20 miljoner SEK till fotbollsklubbarna som en del av initiativet "Hemmaklubben" för att hjälpa till att finansiera ytterligare utveckling av respektive klubb.
- För att ytterligare förstärka medarbetarengagemanget i samhället har ett projekt lanserats i Gibraltar för att koppla samman Kindreds anställda med organisationer som stöttar samhället.
- Två forskningsrapporter, producerade av Kindreds forskningsteam i samarbete med professor Mark Griffiths, har färdigställts och väntar på publicering. Den ena undersöker hur olika operatörer presenterar sina kontrollåtgärder, medan den andra undersöker tillförlitligheten i att använda frivillig självexkludering som en indikator för spelproblem.
- Självkontrollapplikationen som har tagits fram tillsammans med Zafty Intelligence, som ska hjälpa spelarna att övervaka sitt eget spelande på enskilda enheter i realtid, är under produktion och förväntas lanseras i mitten av februari i Storbritannien och Frankrike. Vid lanseringen kommer Kindred att donera appen till EASG (European Association for the Study of Gambling) för att undvika eventuella intressekonflikter.
- Kindred erhöll CDP-poäng för 2020 (Carbon Disclosure Project), som hade förbättrats från B- till B.

Läs mer om dessa ambitioner i hållbarhetsrapporten (på engelska) Kindred Group 2019 Sustainability Report som finns på www.kindredgroup.com/sustainability.

Finansiell översikt

Spelöverskott

Det totala spelöverskottet för fjärde kvartalet 2020 nådde en rekordnivå på 364,7 (236,2) miljoner GBP, vilket innebar att koncernen uppnådde ett spelöverskottet för helåret på över 1 miljard GBP för första gången i bolagets historia.

Spelöverskottet för sportspel uppgick till 177,2 (110,7) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 488,1 (435,5) miljoner GBP för helåret 2020. Tillväxten under fjärde kvartalet 2020 från samma period 2019 drevs av en ökad aktivitet, med spelinsatser på sportspel 30 procent högre än fjärde kvartalet 2019 och totalt ett rekord på 1 771,4 (1 364,3) miljoner GBP. Tillväxten stöds också av en högre sportspelsmarginal än normalt under kvartalet, vilket kan ses i nästa avsnitt.



Spelöverskottet för Övriga produkter uppgick till 187,5 (125,5) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 642,1 (477,3) miljoner GBP för helåret 2020. För både casino & games och poker, ökade spelöverskottet för fjärde kvartalet 2020 med över 50 procent jämfört med samma period 2019.

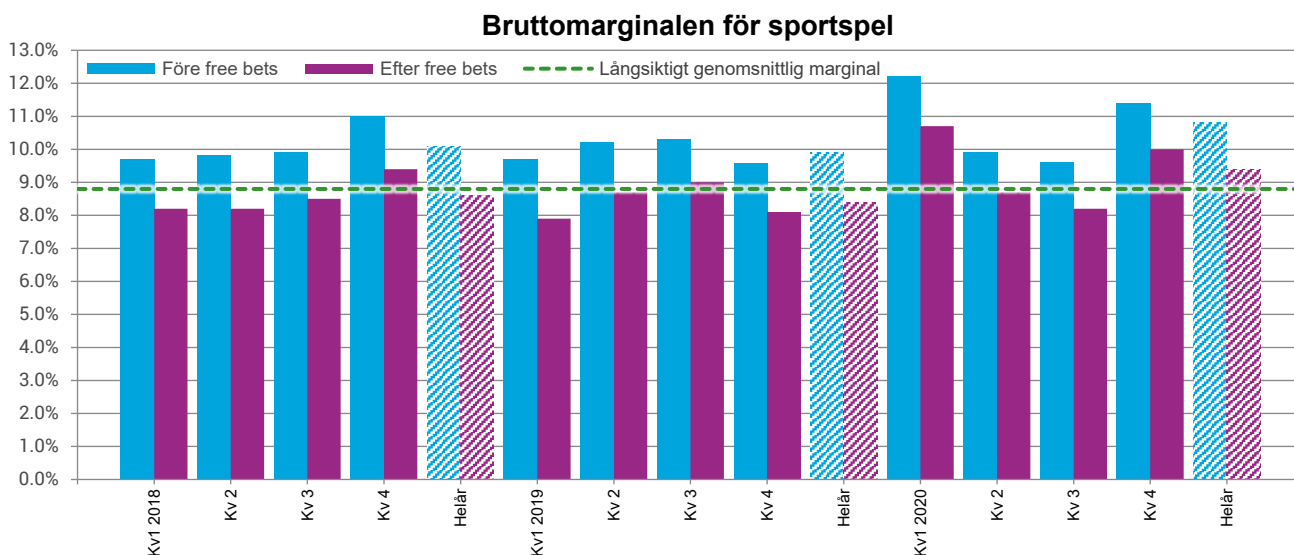
Se sidorna 21 och 22 för mer information om spelöverskottet per region och produkt.

Bruttomarginalen för sportspel

Bruttomarginalen för hela sportboken före free bets för fjärde kvartalet 2020 uppgick till 11,4 (9,6) procent. Bruttomarginalen för hela sportboken efter free bets för fjärde kvartalet 2020 uppgick till 10,0 (8,1) procent, något högre än koncernens långsiktiga genomsnittliga sportspelmarginal om 8,8 procent.

På senare år har den genomsnittliga sportspelmarginalen för koncernen ökat. Detta beror generellt på det faktum att den franska sportspelsverksamheten har vuxit snabbare än den genomsnittliga tillväxten på övriga marknader och, som alla operatörer, är Kindred skyldig att begränsa återbetalningen till kunder till 85 procent. Emellertid kan bruttomarginalen variera kraftigt från kvartal till kvartal beroende på de olika sportevenemangens utfall. Övertid förväntas dock bruttomarginalen jämnas ut. Detta visas i grafen nedan. Staplarna redovisar bruttomarginalen kvartalsvis och helår.

Se sidan 22 för mer information om bruttomarginalen.



Försäljningskostnader

I försäljningskostnader ingår spelskatter, marknadsföringsrelaterade försäljningsprovisioner och andra försäljningskostnader. Spelskatter utgjorde 75,4 (55,7) miljoner GBP och 15,5 (12,4) miljoner GBP kostnader för marknadsföringsrelaterade försäljningsprovisioner för fjärde kvartalet 2020. Spelskatter utgjorde 231,0 (204,3) miljoner GBP och marknadsföringsrelaterade försäljningsprovisioner för helåret 2020 uppgick till 53,6 (48,8) miljoner GBP. Alla delarna i försäljningskostnader har ökat jämfört med samma period föregående år, i linje med trenden i spelöverskottet. Koncernen har dock också uppnått viss kostnadseffektivitet avseende produktprovisioner, vilket bevisar skalbarheten i verksamheten.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 221,6 (130,0) miljoner GBP under fjärde kvartalet 2020. Bruttoresultatet för helåret 2020 uppgick till 665,2 (508,6) miljoner GBP.

Rörelsekostnader (Marknadsföring och Administrationskostnader)

Rörelsekostnaderna består av alla indirekta kostnader för att driva verksamheten och utgörs av fasta och rörliga kostnader som till exempel marknadsföring, löner och andra administrativa kostnader. Under fjärde kvartalet 2020 uppgick rörelsekostnaderna till 115,6 (112,2) miljoner GBP och för helåret 2020 utgjorde de 427,7 (429,9) miljoner GBP.



Kostnader för marknadsföring utgjorde 60,9 (55,3) miljoner GBP för fjärde kvartalet och 203,6 (210,9) miljoner GBP för helåret 2021. Marknadsföringskostnaderna för kvartalet har ökat jämfört med fjärde kvartalet 2019 på grund av de investeringar som gjorts för att stötta verksamhetens tillväxt efter en period med låg sportaktivitet tidigare under året. För helåret 2020 har marknadsföringskostnaderna minskat från helåret 2019 då koncernen drar nytta av en effektivare marknadsföring samt de naturliga konsekvenserna av osäkerheten och effekterna av COVID-19 som skapade en tillfällig minskning av kostnaderna under 2020. Kindreds andel av den totala marknadskommunikationen har ökat under hela 2020 trots att marknadsföringen i procent av spelöverskottet har minskat till följd av denna förändrade marknadsdynamik.

Lönekostnaderna uppgick till 27,2 (24,9) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 109,7 (96,1) GBP för helåret 2020. Medan koncernens tidigare aviserade initiativ för kostnads kontroll har lett till en minskning av antalet anställda med 6 procent under 2020, har lönekostnaderna ökat från föregående år till följd av en lägre än normalt aktivering av utvecklingskostnaderna och justeringar av rörlig kompensation som ökat på grund av det starka resultatet.

Övriga rörelsekostnader, som uppgick till 15,3 (18,7) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 63,7 (73,6) miljoner GBP för helåret 2020, har minskat från samma perioder under 2019. Detta är ett resultat av den hållbara affärsmodellen och en framgångsrik kostnads kontroll. Detta har uppnåtts genom optimering av konsultkostnader inom hela koncernen samt vissa naturliga tillfälliga minskningar av både lokalservice och resekostnader till följd av COVID-19-begränsningarna.

EBITDA och Rörelseresultat

Resultat före finansnetto, skatt och avskrivningar (EBITDA) uppgick till 115,9 (30,0) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 274,2 (128,1) miljoner GBP för helåret 2020. Underliggande EBITDA uppgick till 118,0 (30,7) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 286,8 (130,0) miljoner GBP för helåret 2020.

Rörelseresultatet uppgick till 99,7 (13,3) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020. Rörelseresultatet för helåret 2020 uppgick till 205,8 (70,9) miljoner GBP. Som redan beskrivits i denna rapport drivs tillväxten jämfört med motsvarande perioder 2019 av en betydande tillväxt i spelöverskottet och en noggrann hantering av den totala kostnadsbasen.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster ingår ett negativt bidrag om 6,3 (4,5) miljoner GBP i vilket ingår kostnader för incitamentsprogram till ledningen i samband med förvärv, kostnader för personalomstrukturering, avskrivning av förvärvade tillgångar och valutakursvinster och –förluster i rörelseposter.

Omstruktureringarkostnader för personal på 2,0 (0,7) miljoner GBP har redovisats under kvartalet. Som tidigare kommunicerats strävar koncernen efter att förbättra kostnaderna och effektivisera verksamheten, vilket har resulterat i fortsatt minskning av antalet anställda under 2020. Under 2020 har antalet anställda minskat med 6 procent, medan koncernen säkerställer att den är väl strukturerad för framtiden.

Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit vid förvärv är kostnaden för tillgångar som uppstått enligt IFRS 3 Business Combinations och som skrivs av över nyttjandeperioden och som ingår i koncernens totala avskrivningskostnader. För fjärde kvartalet 2020 uppgick detta till 4,0 (3,4) miljoner GBP som inkluderar en icke-kassapåverkande engångsavskrivning på 3,9 miljoner GBP mot goodwill som uppstod vid Guildhall-förvärvet 2008 och som nu är helt avskriven. Detta är ett resultat av koncernens rationalisering av varumärkesportföljen för att bättre fokusera resurserna och minska organisationens komplexitet. Dessa justeringar har ingen påverkan på det fria kassaflödet. Fjärde kvartalet 2019 inkluderar 1,4 miljoner GBP av immateriella tillgångar som har till fullo amorterats tidigare under 2020 och därmed inte påverkar det innevarande kvartalet samt en engångskostnad på 2,0 miljoner GBP gentemot goodwill avseende Betchoice vilket tidigare rapporterats.



För helåret 2020 uppgick de totala jämförelsestörande poster till ett negativt bidrag om 31,7 (7,8) miljoner GBP. Ökningen om 23,9 miljoner GBP beror främst på:

- 9,8 miljoner GBP negativt bidrag från avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid förvärv, till övervägande delen från de engångskostnader på 10,8 miljoner GBP som offentliggjordes under första kvartalet 2020 och som delvis kompenseras av immateriella tillgångar som var fullt nedskrivna tidigare under 2020 och därmed inte medför ytterligare en full nedskrivning för helåret.
- 8,0 miljoner GBP negativt bidrag från den omtvistade regulatoriska påföljd från den svenska Spelinspektionen, som beskrivits i tidigare rapporter och där resultatet förblir obekant i slutet av 2020.
- 3,4 miljoner GBP negativ valutakursförändring.
- 2,5 miljoner GBP negativ påverkan från personalomstruktureringskostnader, vilket förklaras ovan.

Finansiella kostnader/intäkter netto och valutakursförluster/-vinster på lån

Finansiella kostnader netto för fjärde kvartalet 2020 uppgick till 1,3 (1,7) miljoner GBP. De finansiella kostnaderna för helåret 2020 uppgick till 5,8 (6,6) miljoner GBP. Detta omfattar främst räntor och avgifter på lån vilket uppgick till 1,0 (1,4) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 4,9 (5,4) miljoner GBP för helåret 2020.

Valutakursförluster/-vinster på lån rapporterade i koncernresultaträkningen avser omräkning av koncernens flervalutalån. Under fjärde kvartalet 2020 redovisades valutakursförluster på 0,4 miljoner GBP (vinster på 2,0) miljoner vid omräkning av lån, varav 0,4 miljoner GBP (noll) var redovisade realiserade vinster. För helåret 2020 var effekten en förlust på 8,7 (vinster på 2,9) miljoner GBP, varav 7,9 (noll) miljoner GBP var redovisade realiserade förluster. För att minska risken för exponering för valutakursrörelser kommer säkringsredovisning att införas under 2021.

Resultat före skatt

Resultatet före skatt för fjärde kvartalet 2020 uppgick till 98,7 (13,3) miljoner GBP. Resultatet före skatt för helåret 2020 uppgick till 193,1 (67,1) miljoner GBP.

Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt för fjärde kvartalet 2020 uppgick till 84,9 (10,9) miljoner GBP. Resultatet efter skatt för helåret 2020 uppgick till 165,2 (56,6) miljoner GBP. Den effektiva skattesatsen för helåret 2020 är i stort sett i linje med föregående år.

Valutakurser

Valutakurser balansräkningen:

Kurs mot GBP	31-Dec-20	31-Dec-19	Årsvis förändring
AUD	1.768	1.880	6.0%
DKK	8.277	8.782	5.8%
EUR	1.112	1.175	5.4%
NOK	11.646	11.594	-0.4%
SEK	11.161	12.279	9.1%
USD	1.365	1.320	-3.4%

Genomsnittliga valutakurser resultaträkningen:

Kurs mot GBP	Genomsnitt kv 4 20	Genomsnitt kv 4 19	Årsvis förändring
AUD	1.806	1.883	4.1%
DKK	8.241	8.684	5.1%
EUR	1.107	1.162	4.7%
NOK	11.904	11.723	-1.5%
SEK	11.364	12.372	8.1%
USD	1.321	1.287	-2.6%

Valutaeffekten netto av Kindred Groups viktigaste valutor gentemot rapporteringsvalutan GBP framgår av tabellerna ovan. Även om detta inte har någon väsentlig inverkan på den underliggande utvecklingen i Kindred Groups verksamhet, påverkas det redovisade resultatet vid omräkning till GBP. Den vägda genomsnittliga



effekten av GBP mot Kindred Groups viktigaste valutor var en positiv effekt på spelöverskottet på mindre än 4 procent för det fjärde kvartalet 2020 jämfört med fjärde kvartalet 2019.

Valutapåverkan på rörelseposter under fjärde kvartalet 2020 utgjorde en förlust om 0,2 (0,4) miljoner GBP. Under helåret 2020 var valutapåverkan på resultatet före skatt från rörelseposter en förlust om 1,4 (vinst om 2,0) miljoner GBP.

Kostnader för utveckling och anskaffning av immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar omfattar utvecklingskostnader, datorprogram och licenser. Under fjärde kvartalet 2020 har 5,0 (6,9) miljoner GBP av immateriella tillgångar aktiverats. Totala aktiverade utvecklingskostnader för helåret 2020 uppgick till 20,7 (41,4) miljoner GBP. För helåret 2019 aktiverades licenskostnader på 14,9 miljoner GBP för att komma in på den amerikanska marknaden (övervägande Pennsylvania) medan det inte har funnits några sådana kostnader 2020.

Aktiverade utvecklingskostnader innefattar främst aktiverade lönekostnader för medarbetare som arbetar med att utveckla och förbättra plattformen. Aktiverade utvecklingskostnader för fjärde kvartalet 2020 uppgick till 5,0 (6,7) miljoner GBP, vilket innebär att totalt aktiverade utvecklingskostnader för helåret 2020 uppgick till 20,4 (25,0) miljoner GBP. Under 2020 ledde detta utvecklingsarbete till ekonomisk nytta genom förbättringar av kundupplevelsen, lokala licenskrav, data-analys samt informationsutvinning. Minskningen av aktiverade kostnader jämfört med samma perioder 2019 beror på den planerade minskningen av antalet anställda och konsulter under 2020, samt något lägre aktiveringsnivåer än förväntat.

Finansiell ställning

Under 2019 avtalade Kindred Group om ett nytt syndikerat treårigt låneavtal i flera valutor med en grupp nordiska banker. Faciliteten består av en långfristig amorteringsfri lånefacilitet på 120,0 miljoner GBP och en rullande lånefacilitet på 160,0 miljoner GBP, båda återbetalas i slutet av den treåriga låneperioden den 23 juli 2022. Den 31 December 2020 var 119,0 (225,4) miljoner GBP av totalt 280,0 (280,0) miljoner GBP av kreditfaciliteten utnyttjad. Den totala låneskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning på 118,3 miljoner GBP redovisas netto efter tillhörande transaktionsavgifter som uppkommit vid ingående av facilitetsavtalen och som kostnadsförs under dess löptid.

Som ett resultat av det starka resultatet och det starka kassaflödet 2020 är koncernen nu i en nettokassa-position den 31 december 2020. Nettokassa/EBITDA (rullande 12-månadersbasis) för fjärde kvartalet 2020 var 0,382 (nettoskuld/EBITDA -1,210).

Likvida medel var 300,5 (137,8) miljoner GBP vid utgången av fjärde kvartalet 2020 och vid ingången av kvartalet 207,8 (123,4) miljoner GBP. Se sidan 17 för mer information om det fria kassabalansen och avsnittet om kassaflöde nedan för mer information om den betydande ökningen från föregående år.

Kassaflöde

Under det fjärde kvartalet 2020 genererades ett nettokassaflöde om 123,9 (30,5) miljoner från den löpande verksamheten. Ökningen om 93,4 miljoner GBP jämfört med samma period föregående år är främst ett resultat av det förbättrade underliggande resultatet, med en ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital med 85,4 miljoner GBP. Detta förstärktes av en positiv förändring av tidpunkten för bolagsskattebetalningar.

För helåret 2020 uppgick nettokassaflöde från den löpande verksamheten till 316,1 (120,3) miljoner GBP. Återigen har en betydligt förbättrad underliggande utveckling (kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital ökade med 145,9 miljoner GBP jämfört med helåret 2019) ökat med en positiv rörelsekapitalrörelse på GBP 34,7 miljoner. Detta hänför sig främst till ökade periodiseringar av leverantörskostnader och spelskatter (till följd av den högre aktiviteten under året), tidpunkten för bolagsskattebetalningar och den svenska regulatoriska påföljden på 8,0 miljoner GBP från första kvartalet, som fortfarande är omtvistad och obetald, men ändå inräknad i siffrorna ovan.



Kassaflödena som använts i investeringsverksamheten uppgick till 7,1 (9,7) miljoner GBP för fjärde kvartalet 2020 och 25,5 (56,6) miljoner GBP för helåret 2020. Minskningen från helåret 2019 är en följd av minskningen av kapitalinvesteringar, främst i förhållande till amerikanska spellicenser och aktiverade utvecklingskostnader, vilket förklaras i avsnittet om immateriella tillgångar ovan.

Övriga väsentliga förändringar i kassaflödet under kvartalet var återbetalningen av lån på 17,0 (15,0) miljoner GBP, medan återbetalningar för helåret gjordes med 115,1 (92,8) miljoner GBP. Under 2019 utnyttjades 72,1 miljoner GBP under fjärde kvartalet och 130,0 miljoner GBP för helåret, medan inget utnyttjades under 2020.

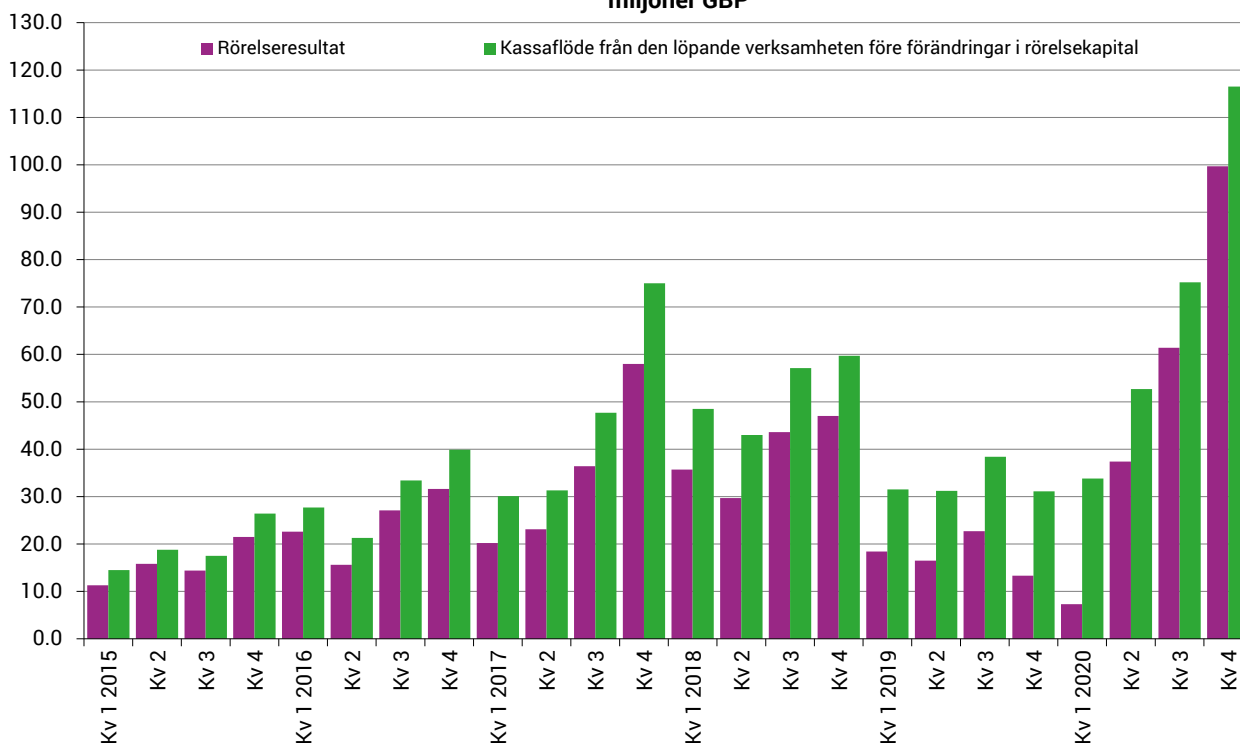
Det fria kassaflödet beskrivet nedan, uppgick för det fjärde kvartalet 2020 till 111,2 (18,3) miljoner GBP, en ökning med 92,9 miljoner GBP från fjärde kvartalet 2019. För helåret 2020 innebar detta en ökning med 219,0 miljoner GBP och uppgick till 267,5 (48,5) miljoner GBP. Detta är främst ett resultat av rörelserna i nettokassan genererad från den löpande verksamheten och kapitalinvesteringar, vilket förklaras ovan. Se nedan för en avstämning av fritt kassaflöde från nettokassa som genererats från den löpande verksamheten.

AVSTÄMNING AV FRITT KASSAFLÖDE GBP miljoner	Ej reviderad Kv 4 2020	Ej reviderad Kv 4 2019 ¹	Ej reviderad Helår 2020 ¹	Reviderad Helår 2019 ¹
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	123.9	30.5	316.1	120.3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2.1	-2.9	-5.2	-15.6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	0.1
Utgifter för immateriella anläggningstillgångar	-5.0	-6.9	-20.7	-41.4
Erlagd ränta på leasingskulder	-0.4	-0.3	-1.3	-1.2
Återbetalning av leasingskulder	-2.9	-2.1	-11.3	-8.6
Justerat för förändringar i kundmedel	-2.3	-0.0	-10.1	-5.1
Fritt kassaflöde	111.2	18.3	267.5	48.5

¹ Beräkningarna av fritt kassaflöde 2019 och första kvartalet 2020 har uppdaterats för att ta bort vissa jämförelsestörande poster som ingår i nettokassaflödet från den löpande verksamheten. Denna uppdatering påverkar siffrorna för både 2019 och 2020 i tabellen ovan.

Se grafen nedan för rörelseresultat och kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital per kvartal.

Rörelseresultat och kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital i miljoner GBP



Ny utdelningspolicy

Mot bakgrund av koncernens starka kassaflöden och för att ytterligare öka aktieägarvärdet har styrelsen beslutat att revidera den tidigare utdelningspolicyn. Kindreds nya utdelningspolicy är att generera en stabil ordinarie utdelning nominerad i GBP, utbetalad i två lika stora delar under andra och fjärde kvartalet. Dessutom kommer Kindred över tid att komplettera utdelning med återköp av egna aktier. Den totala utbetalningen av utdelningar och aktieåterköp kommer att baseras på en bedömning som tar hänsyn till Kindreds finansiella ställning, kapitalstruktur och framtida investeringsbehov, inklusive förvärvsmöjligheter. Den totala utdelningsgraden för utdelning och aktieåterköp ska över tid motsvara cirka 75 procent av det fria kassaflödet. Fritt kassaflöde definieras som kassaflöde från verksamheten exklusive förändringar i kundbalans, minus kassaflöde från investeringsverksamheten (inklusive förvärv) och betalningar för leasingkulder.

Utdelningsförslag för 2020

För räkenskapsåret 2020 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning på 0,330 GBP per aktie, motsvarande en total utdelning på cirka 75 miljoner GBP, som utbetalas i två lika stora delar under andra kvartalet och fjärde kvartalet 2021.

Finansiell översikt

Delårsrapporten är upprättad enligt International Financial Reporting Standards, IFRS, antagna av Europeiska unionen förutom där annat anges. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med årsredovisning och helårsbokslut för 2019.

Jämförelsetal inom parentes avser jämförelse av den angivna perioden i denna rapport.

Anställda

Kindred Group hade 1 564 (1 666) anställda den 30 december 2020 jämfört med 1 628 personer den 30 september 2020. Den 31 december 2020 hade Kindred Group 119 (181) konsulter.

Övrig information

Som en del av en omorganisation av Kindreds Investor Relations-funktion kommer Patrick Kortman från och med den 10 februari 2021 att vara chef för "Corporate Development and Investor Relations". Vår nuvarande chef för Investor Relations, Inga Lundberg, kommer att lämna koncernen senare i vår i samband med denna förändring.

Brexit

Ingen signifikant negativ inverkan på Kindreds affärsverksamhet har uppstått efter att Storbritanniens lämnade den Europeiska unionen (EU) i december 2020. Koncernen fortsätter att noga följa fortsatta diskussioner mellan Storbritannien och EU.

Generella risker

Kindred Group arbetar med strategiska, operativa, finansiella, efterlevnads och branschspecifika risker från ett koncernperspektiv. Ytterligare information om Kindred Groups riskhantering och juridiska förutsättningar återfinns på sidorna 29-31 och sidorna 75-76 i årsredovisningen för 2019 som finns tillgänglig på www.kindredgroup.com.



Kommande årsstämma och valberedning

Ordinarie årsstämma i Kindred Group plc 2021 kommer att hållas onsdagen den 12 maj 2021 i Stockholm. Med anledning av planerad tidpunkt för offentliggörande av kallelse till årsstämman, skall förslag för att kunna tas in i kallelsen ha inkommit till bolaget och Valberedningen senast måndagen den 1 mars 2021.

Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av Cecilia Marlow, Nordea Fonder (chairperson), Thomas Gür, Veralda, Peter Lundkvist, Tredje AP-fonden, Erik Sprinchorn, TIN Fonder, and Anders Ström, chairman of the Board of Directors (adjunct). Valberedningen kan kontaktas under adress: Kindred Group plc, Level 6, The Centre, Tigne Point, Sliema, TPO 0001 Malta eller via epost: nomination@kindredgroup.com.

Årsredovisning och hållbarhetsredovisning

Kindred Group plcs årsredovisning för 2020 kommer att finnas tillgänglig på sajten www.kindredgroup.com från den 15 mars 2021. Även Kindred Group plcs hållbarhetsredovisning kommer att finnas tillgänglig på sajten samma dag.

Kommande rapportdagar

Rapport för första kvartalet 2021	den 28 april 2021
Rapport för andra kvartalet 2021	den 28 juli 2021
Rapport för fjärde kvartalet 2021	den 27 oktober 2021
Helåret 2021	den 9 februari 2022

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt över koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Malta den 10 februari 2021

Henrik Tjärnström
CEO

För ytterligare information kontakta:

Inga Lundberg, Investor Relations +44 788 799 6116

Denna rapport är ej reviderad. Detta dokument är en översättning av det engelska originaldokumentet. Vid eventuell avvikelse mellan det engelska originaldokumentet och den svenska översättningen ska det engelska originalet ha företräde.

Kindred Group plc

Level 6, The Centre, Tigne Point, Sliema, TPO 0001 Malta.

Säte: c/o Camilleri Preziosi, Level 2, Valletta Buildings, South Street, Valletta, VLT 1103, Malta.

Bolaget är registrerat i Malta. Registreringsnummer C 39017.

I dag, onsdag den 10 februari 2021 klockan 10.00 CET håller Kindreds CEO Henrik Tjärnström en webbpresentation som går att följa live via Kindreds sajt www.kindredgroup.com/Q42020. Telefonnummer till telefonkonferensen är +46 8 5055 8375.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG GBP miljoner	Ej reviderad Kv 4 2020	Ej reviderad Kv 4 2019	Ej reviderad Helår 2020	Reviderad Helår 2019
Fortlöpande verksamhet:				
Spelöverskott	364.7	236.2	1,130.2	912.8
Spelskatter	-75.4	-55.7	-231.0	-204.3
Marknadsföringsrelaterade försäljningskostnader	-15.5	-12.4	-53.6	-48.8
Övriga försäljningskostnader	-52.2	-38.1	-180.4	-151.1
Försäljningskostnader	-143.1	-106.2	-465.0	-404.2
Bruttoresultat	221.6	130.0	665.2	508.6
Marknadsföringskostnader	-60.9	-55.3	-203.6	-210.9
<i>Löner</i>	-27.2	-24.9	-109.7	-96.1
<i>Övriga rörelsekostnader</i>	-15.3	-18.7	-63.7	-73.6
<i>Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar</i>	-3.8	-3.7	-15.1	-14.9
<i>Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar</i>	-2.9	-2.8	-11.3	-10.1
<i>Avskrivningar (exklusive tillgångar som uppkommit vid förvärv)</i>	-5.5	-6.8	-24.3	-24.3
Summa rörelsekostnader	-54.7	-56.9	-224.1	-219.0
Underliggande resultat före jämförelsestörande poster:	106.0	17.8	237.5	78.7
Kostnader för incitamentsprogram i samband med förvärv	-0.1	-0.0	-0.4	-0.2
Kostnader för personalomstrukturering	-2.0	-0.7	-4.2	-1.7
Omtvistad regulatorisk påföljd	-	-	-8.0	-
Tidigarelagd avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-3.9	-2.0	-14.7	-2.0
Avskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-0.1	-1.4	-3.0	-5.9
(Förluster)/valutakursvinster i rörelseposter	-0.2	-0.4	-1.4	2.0
Rörelseresultat	99.7	13.3	205.8	70.9
Finansiella kostnader	-1.4	-1.8	-6.2	-7.0
Finansiella intäkter	0.1	0.1	0.4	0.4
Valutakursvinster/(förluster) på lån	-0.4	2.0	-8.7	2.9
Vinst/(förlust) från intressebolag	0.7	-0.3	1.8	-0.1
Resultat före skatt	98.7	13.3	193.1	67.1
Inkomstskatt kostnad	-13.8	-2.4	-27.9	-10.5
Resultat efter skatt	84.9	10.9	165.2	56.6
Resultat per aktie (GBP)	0.374	0.048	0.728	0.250
Genomsnittligt antal aktier	227,154,842	226,896,346	227,023,775	226,669,514
Resultat per aktie vid full utspädning (GBP)	0.370	0.048	0.721	0.248
Genomsnittligt antal aktier vid full utspädning	229,176,216	228,640,173	229,084,006	228,384,165

KONCERNENS RESULTATRÄKNING RESULTATMÅTT I SAMMANDRAG				
Rörelseresultat	99.7	13.3	205.8	70.9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3.8	3.7	15.1	14.9
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	2.9	2.8	11.3	10.1
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	9.5	10.2	42.0	32.2
EBITDA	115.9	30.0	274.2	128.1
Kostnader för incitamentsprogram i samband med förvärv	0.1	0.0	0.4	0.2
Kostnader för personalomstrukturering	2.0	0.7	4.2	1.7
Omtvistad regulatorisk påföljd	-	-	8.0	-
Underliggande EBITDA	118.0	30.7	286.8	130.0
Spelöverskott	364.7	236.2	1,130.2	912.8
EBITDA-marginal	32%	13%	24%	14%



KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I

SAMMANDRAG

GBP miljoner

	Ej reviderad Kv 4 2020	Ej reviderad Kv 4 2019	Ej reviderad Helår 2020	Reviderad Helår 2019
Resultat efter skatt	84.9	10.9	165.2	56.6
Övrigt totalresultat				
Omräkningsdifferenser	-2.5	-3.4	9.2	-8.6
Totalresultat	82.4	7.5	174.4	48.0



KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	Ej reviderad	Reviderad
GBP miljoner	31 Dec 2020	31 Dec 2019
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	273.9	275.3
Immateriella anläggningstillgångar	148.7	159.7
Investering i intressebolag	3.6	1.8
Materiella anläggningstillgångar	28.4	36.6
Nyttjanderättstillgångar	61.3	64.1
Uppskjuten skattefordran	28.4	23.5
Konverteringslån	6.9	6.5
Övriga anläggningstillgångar	2.3	2.2
	553.5	569.7
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar och andra fordringar	46.9	46.8
Skattefordran	91.4	41.5
Kassa och bank	300.5	137.8
	438.8	226.1
Summa tillgångar	992.3	795.8
Eget kapital och skulder		
Bundet och fritt eget kapital		
Aktiekapital	0.1	0.1
Överkursfond	81.5	81.5
Omräkningsfond	17.2	8.0
Andra fonder	-42.9	-42.9
Balanserad vinst	356.2	187.3
Summa eget kapital	412.1	234.0
Långfristiga skulder		
Räntebärande lån	118.3	225.4
Leasingskulder	50.2	53.3
Uppskjuten skatteskuld	5.3	5.9
	173.8	284.6
Kortfristiga skulder		
Leasingskulder	12.1	11.7
Leverantörsskulder och andra skulder	183.9	138.4
Kundmedel	77.5	67.4
Förutbetalda intäkter	5.4	5.9
Skatteskuld	127.5	53.8
	406.4	277.2
Summa skulder	580.2	561.8
Summa eget kapital och skulder	992.3	795.8

KONCERNENS BALANSRÄKNING RESULTATMÅTT I SAMMANDRAG		
Kassa och bank	300.5	137.8
Kundmedel	-77.5	-67.4
Fri kassa	223.0	70.4
Minus: Räntebärande lån	-118.3	-225.4
Netokassa/(nettoskuld)	104.7	-155.0



KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG	Ej reviderad	Ej reviderad	Ej reviderad	Reviderad
GBP miljoner	Kv 4	Kv 4	Helår	Helår
	2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat				
Rörelseresultat	99.7	13.3	205.8	70.9
Justerat för:				
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3.8	3.7	15.1	14.9
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar - nyttjanderättstillgångar	2.9	2.8	11.3	10.1
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	9.5	10.2	42.0	32.2
Förlust vid avveckling av immateriella anläggningstillgångar	0.0	0.0	0.2	0.0
Förlust vid avveckling av materiella anläggningstillgångar	0.0	0.0	0.0	0.1
Valutakursförlust utdelning	-	-0.0	-	-0.4
Aktierelaterad ersättning	0.2	0.6	1.9	2.4
Anställdas aktiebaserade bonusprogram	0.4	0.5	1.8	2.0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	116.5	31.1	278.1	132.2
Minskning/(ökning) av fordringar	3.9	7.3	-1.3	-6.9
Ökning skulder inkl kundmedel	8.0	5.9	51.0	21.9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	128.4	44.3	327.8	147.2
Betalda inkomstskatter netto	-4.5	-13.8	-11.7	-26.9
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	123.9	30.5	316.1	120.3
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Erhållen ränta	0.0	0.1	0.4	0.3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2.1	-2.9	-5.2	-15.6
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	0.1
Utgifter för immateriella anläggningstillgångar	-5.0	-6.9	-20.7	-41.4
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	-7.1	-9.7	-25.5	-56.6
Kassaflöde från den finansiella verksamheten				
Erlagd ränta	-1.2	-1.3	-4.9	-6.6
Erlagd ränta på leasingskulder ¹	-0.4	-0.3	-1.3	-1.2
Återbetalning av leasingskulder	-2.9	-2.1	-11.3	-8.6
Utbetald utdelning	-	-56.3	-	-112.5
Erhållet lån	-	72.1	-	130.0
Återbetalning av lån	-17.0	-15.0	-115.1	-92.8
Nettokassaflöde från den finansiella verksamheten	-21.5	-2.9	-132.6	-91.7
Nettoförändring av likvida medel	95.3	17.9	158.0	-28.0
Likvida medel vid periodens början	207.8	123.4	137.8	174.3
Kursdifferens i likvida medel	-2.6	-3.5	4.7	-8.5
Likvida medel vid periodens slut	300.5	137.8	300.5	137.8

¹ Ränta på leasingskulder har omklassificerats från kassaflöde från investeringsverksamheten till kassaflöde från den finansiella verksamheten för att bättre representera kassaflödets karaktär.



KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG GBP miljoner	Ej reviderad Kv 4 2020	Ej reviderad Kv 4 2019	Ej reviderad Helår 2020	Reviderad Helår 2019
Ingående balans	329.2	281.7	234.0	294.1
Totalresultat				
Periodens resultat	84.9	10.9	165.2	56.6
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser	-2.5	-3.4	9.2	-8.6
	82.4	7.5	174.4	48.0
Transaktioner med ägare				
Aktieoptioner - värdet av anställdas optioner	0.1	-1.4	0.2	0.4
Anställdas aktiebaserade bonusprogram	0.4	0.5	1.8	2.0
Avyttring av återköpta aktier	-	2.0	1.7	2.0
Utbetald utdelning	-	-56.3	-	-112.5
	0.5	-55.2	3.7	-108.1
Utgående balans	412.1	234.0	412.1	234.0



NYCKELTAL

Denna tabell är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

	Ej reviderad Kv 4 2020	Ej reviderad Kv 4 2019	Ej reviderad Helår 2020	Reviderad Helår 2019
Rörelsemarginal (Periodens rörelseresultat dividerat med intäkter)	27%	6%	18%	8%
Avkastning på totalt kapital (Periodens resultat efter skatt i procent av genomsnittligt totalt kapital)	9%	1%	18%	7%
Avkastning på genomsnittligt eget kapital (EBIT dividerat med genomsnittligt eget kapital)	108%	21%	64%	27%
Soliditet	42%	29%	42%	29%
EBITDA-marginal	32%	13%	24%	14%
Fri kassa/EBITDA (rullande 12 månader)	0.813	0.550	0.813	0.550
Nettokassa/(nettoskuld) / EBITDA (rullande 12 månader)	0.382	-1.210	0.382	-1.210
Antal anställda vid periodens slut	1,564	1,666	1,564	1,666
Kassa per aktie (GBP) (Kassa och bank vid periodens slut/antalet aktier vid periodens slut)	1.306	0.599	1.306	0.599
Nettokassa/(nettoskuld) per aktie (GBP) (Kassa och bank vid periodens slut med avdrag för kundtillgodohavanden och räntebärande lån/antalet aktier vid periodens slut)	0.455	-0.674	0.455	-0.674
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital (GBP)	0.513	0.137	1.225	0.583
Resultat per aktie (GBP)	0.374	0.048	0.728	0.250
Resultat per aktie vid full utspädning (GBP)	0.370	0.048	0.721	0.248
Antal aktier vid periodens slut ¹	230,126,200	230,126,200	230,126,200	230,126,200
Antal aktier vid periodens slut vid full utspädning	232,089,717	231,864,044	232,089,717	231,864,044
Genomsnittligt antal aktier	227,154,842	226,896,346	227,023,775	226,669,514
Genomsnittligt antal aktier	229,176,216	228,640,173	229,084,006	228,384,165

¹ Totalt utelöpande aktier per den 31 december 2020 uppgick till 230 126 200. Av dessa innehas 2 971 358 aktier av bolaget som ett resultat av tidigare återköpsprogram. Avsikten är att dessa antingen makuleras (vilket kräver godkännande av bolagsstämman) eller användes i samband med förvärv eller aktieoptionsprogram.



ANALYS AV SPELÖVERSKOTTET

Denna tabell är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten.

Spelöverskottet för sportspel består av nettot av erhållna spelinsatser och utbetalda spelvinster under den angivna tidsperioden med avdrag för utgivna free bets. Free bets utgör bonuserbjudanden i samband med kundkampanjer och retention bonus.

Spelöverskott per marknad (baserad på var kunderna är bosatta)
(GBP miljoner)

SPORTSPEL	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2020	2019
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Helår
Spelöverskott från sportspel										
Norden	33.0	24.4	13.9	24.5	21.5	22.1	24.0	19.1	95.8	86.7
Västeuropa	122.6	80.3	43.1	84.1	75.1	74.6	74.2	76.0	330.1	299.9
Central-, Öst- och Sydeuropa	13.1	10.2	5.7	10.1	9.8	10.0	8.8	8.3	39.1	36.9
Övrigt	8.5	6.0	4.8	3.8	4.3	2.7	1.9	3.1	23.1	12.0
Summa spelöverskott	177.2	120.9	67.5	122.5	110.7	109.4	108.9	106.5	488.1	435.5
Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år & helår från år										
Norden	53%	10%	-42%	28%	-31%	-26%	-7%	-25%	10%	-23%
Västeuropa	63%	8%	-42%	11%	-9%	6%	9%	27%	10%	7%
Central-, Öst- och Sydeuropa	34%	2%	-35%	22%	13%	5%	11%	4%	6%	8%
Övrigt	98%	122%	153%	23%	54%	80%	-37%	94%	93%	35%
Summa	60%	11%	-38%	15%	-11%	-2%	4%	12%	12%	0%
	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2020	2019
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Helår
Spelöverskott från övriga spelprodukter										
Norden	42.3	41.6	45.8	42.7	41.4	44.3	43.4	42.8	172.4	171.9
Västeuropa	115.7	93.0	97.8	68.8	70.0	60.5	61.7	63.4	375.3	255.6
Central-, Öst- och Sydeuropa	20.2	15.2	15.6	11.7	11.7	10.0	10.4	10.0	62.7	42.1
Övrigt	9.3	10.0	8.4	4.0	2.4	1.8	1.8	1.7	31.7	7.7
Summa	187.5	159.8	167.6	127.2	125.5	116.6	117.3	117.9	642.1	477.3
Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år & helår från år										
Norden	2%	-6%	6%	0%	-14%	-10%	-10%	-12%	0%	-12%
Västeuropa	65%	54%	59%	9%	7%	1%	12%	15%	47%	8%
Central-, Öst- och Sydeuropa	73%	52%	50%	17%	14%	22%	28%	33%	49%	23%
Övrigt	288%	456%	367%	135%	118%	-14%	-31%	-11%	312%	0%
Summa	49%	37%	43%	8%	0%	-3%	3%	4%	35%	1%
	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2020	2019
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Helår
Spelöverskott										
Norden	75.3	66.0	59.7	67.2	62.9	66.4	67.4	61.9	268.2	258.6
Västeuropa	238.3	173.3	140.9	152.9	145.1	135.1	135.9	139.4	705.4	555.5
Central-, Öst- och Sydeuropa	33.3	25.4	21.3	21.8	21.5	20.0	19.2	18.3	101.8	79.0
Övrigt	17.8	16.0	13.2	7.8	6.7	4.5	3.7	4.8	54.8	19.7
Summa	364.7	280.7	235.1	249.7	236.2	226.0	226.2	224.4	1,130.2	912.8
Andel av totalt spelöverskott %										
Norden	21%	23%	25%	27%	27%	29%	30%	28%	24%	28%
Västeuropa	65%	62%	60%	61%	61%	60%	60%	62%	62%	61%
Central-, Öst- och Sydeuropa	9%	9%	9%	9%	9%	9%	8%	8%	9%	9%
Övrigt	5%	6%	6%	3%	3%	2%	2%	2%	5%	2%
Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år & helår från år										
Norden	20%	-1%	-11%	9%	-21%	-16%	-9%	-16%	4%	-16%
Västeuropa	64%	28%	4%	10%	-2%	4%	10%	21%	27%	8%
Central-, Öst- och Sydeuropa	55%	27%	11%	19%	13%	13%	20%	18%	29%	16%
Övrigt	166%	256%	257%	63%	72%	25%	-34%	37%	178%	19%
Summa	54%	24%	4%	11%	-6%	-2%	3%	8%	24%	1%



ANALYS AV SPELÖVERSKOTTET

Denna tabell är endast för information och utgör inte en del av delårsrapporten

Spelöverskott per produkt (efter free bets)
(GBP miljoner)

SUMMA PER PRODUKT	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2020	2019
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Helår
Spelöverskott										
Sportspel	177.2	120.9	67.5	122.5	110.7	109.4	108.9	106.5	488.1	435.5
Casino & games	170.7	145.0	150.4	112.9	112.3	104.7	105.6	106.7	579.0	429.3
Poker	8.9	6.8	9.7	7.5	5.8	5.2	4.6	5.7	32.9	21.3
Övrigt	7.9	8.0	7.5	6.8	7.4	6.7	7.1	5.5	30.2	26.7
Summa	364.7	280.7	235.1	249.7	236.2	226.0	226.2	224.4	1,130.2	912.8
Andel av totalt spelöverskott %										
Sportspel	49%	43%	29%	49%	47%	48%	48%	47%	43%	48%
Casino & games	47%	52%	64%	45%	48%	47%	47%	48%	51%	47%
Poker	2%	2%	4%	3%	2%	2%	2%	3%	3%	2%
Övrigt	2%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	2%	3%	3%
Förändring av spelöverskottet i % kvartalsvis från år till år & helår från år										
Sportspel	60%	11%	-38%	15%	-11%	-2%	4%	12%	12%	0%
Casino & Games	52%	38%	42%	6%	-2%	-5%	2%	3%	35%	-1%
Poker	53%	31%	111%	32%	18%	18%	15%	24%	54%	19%
Övrigt	7%	19%	6%	24%	32%	26%	16%	4%	13%	20%

Sportspel bruttomarginal
(GBP miljoner)

	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2020	2019
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Helår
Sportspel spelinsatser	1,771.4	1,476.1	780.2	1,143.4	1,364.3	1,218.1	1,256.3	1,340.8	5,171.1	5,179.5
<i>Spelöverskott sportspel</i>										
Livebetting	89.7	71.2	33.5	58.6	59.3	62.5	64.2	64.5	253.0	250.5
<i>Livebetting marginal</i>	9.7%	9.1%	7.3%	8.9%	8.1%	8.4%	8.8%	8.3%	8.9%	8.5%
<i>Livebetting andel</i>	44.3%	50.2%	43.3%	42.2%	45.2%	49.7%	50.2%	49.7%	45.1%	48.7%
Spel innan match	112.7	70.5	43.8	80.4	71.8	63.2	63.7	65.2	307.4	263.9
<i>Spel innan match marginal</i>	13.4%	10.1%	13.7%	16.6%	11.3%	13.4%	12.0%	11.5%	13.1%	12.3%
<i>Spel innan match andel</i>	55.7%	49.8%	56.7%	57.8%	54.8%	50.3%	49.8%	50.3%	54.9%	51.3%
Summa före free bets	202.4	141.7	77.3	139.0	131.1	125.7	127.9	129.7	560.4	514.4
<i>Bruttomarginal sportspel (före free bets)</i>	11.4%	9.6%	9.9%	12.2%	9.6%	10.3%	10.2%	9.7%	10.8%	9.9%
Free bets	-25.2	-20.8	-9.8	-16.5	-20.4	-16.3	-19.0	-23.2	-72.3	-78.9
Summa efter free bets	177.2	120.9	67.5	122.5	110.7	109.4	108.9	106.5	488.1	435.5
<i>Bruttomarginal sportspel (efter free bets)</i>	10.0%	8.2%	8.7%	10.7%	8.1%	9.0%	8.7%	7.9%	9.4%	8.4%

Total marginal (alla produkter)
(%)

	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019	2020	2019
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Helår
<i>Total marginal alla produkter* (före free bets)</i>	5.2%	4.7%	4.2%	5.3%	5.1%	5.1%	5.1%	5.0%	4.9%	5.1%

* Inkluderar sportspel och casino & games, men exkluderar pokeravgifter och övriga intäkter.

